2版

亚马孙雨林中有一种独特的"板根现象":一些高大树木下长出的板根,虽不起眼,却支撑起树冠、枝叶、果实,构建出多样的生态系统。

长三角,中国经济领域的"亚马孙",面积仅为全国的3.7%,GDP却约占全国的四分之一。在这片产业集聚、企业林立的经济沃土上,不同区域上演竞合大戏,共同组成中国最有活力的"包邮区"。身处长三角北部,淮安立足"333"主导产业,发挥自身特色优势,深度嵌入长三角产业创新链、人才链、价值链,着力构建与中心区高端产业融合配套的现代产业体系。

淮水汤汤,奔流入海,淮安产业深度融入长三角一体化发展的崭新时代,正加速到来!

■本报采访组

主导产业"借势"长三角

潮涌

产业腾飞的风口

准安金融中心毗邻钵池山公园,透过落地窗极目远眺,园内波光粼粼,风景如画。"这是陆家嘴淮安'分嘴'!"位于金融中心的办公室内,上海中锝润浥资产管理有限公司执行董事蔡国彬踌躇满志。自前年6月由沪入淮以来,他主持的楼盘重启项目已销售30%,预计项目结束后纳税超亿元。"当时设立苏北分中心,不是只有淮安一个选择,我主要考虑这里有机场,去福建老家可直飞

产业发展,交通先行。作为曾经的 漕运中心,淮安曾坐享交通红利,百业 兴盛,但也曾错失铁路时代,产业凋 敝。如今,随着机场、高铁、航运等一批 重大工程建成运营,淮安进入越来越多 像蔡国彬这样的企业家的视线。

昆山,全国县域经济的"领头羊", 台商投资集中区。近年来,淮安把台资 集聚示范区建设作为融入长三角一体 化发展的重要支点,深化淮昆协作,以 新一代信息技术、精密机械、绿色食品 等产业为重点,引导昆山台企向淮安扩 张转移,打造淮昆城际产业链。自淮昆 协作启动以来,总投资1.4亿美元的中 海控股新能源电机, 总投资8000万美 元的安拓食品产业园、总投资超10亿元 人民币的昆淮智创园等30多个台资项 目密集落户或已达成合作意向,敲响了 淮安台资集聚示范区"二次创业"的催 征鼓点。昆山与淮安,由此形成一南一 北呼应之势,协同打造长三角台商投资 最佳目的地。

宁淮合作,同样是淮安产业发展的 重要推手。2021年2月,《南京都市圈 发展规划》获国家发改委复函同意,成 为全国首个国家层面批复的都市圈规 划。宁淮合作20多年来,共建宁淮智能 制造产业园、宁淮现代服务业集聚区等 5家产业园。以宁淮智能制造产业园为 例,2021年12月管理委员会正式揭牌, 今年5月20日第一次集中签约项目10 个,总投资额达53亿元,预计至2025年 共可实现产值104亿元、年利税11亿 元。根据规划,"十四五"期间,园区将 构建"总部+基地""研发+生产"产业共 建体系,重点发展智能装备与机器人制 造、半导体先进制造、人工智能终端制 造,着力推动产业链现代化。

破浪

集聚协同的挑战

上海、昆山、南京……淮安产业对接长 三角,正风起潮涌,但如何乘风破浪,考验智 慧!

"散!"这是一些在淮企业家对淮安产业痛点的共识。淮安市锦绣陶瓷城总经理陈金灿,老家浙江台州,1988年来淮创业,至今已30多年。说到一手创建的市场,他坦言目前已形同"鸡肋","市场老化,早就传要拆迁,一直没见行动。"陈金灿说,市场风光不再,既有电商冲击的原因,也有无法形成规模的因素,"苏北市场、汇通市场、义乌国际小商品城……淮安各类市场很多,但东南西北都有,各自为战,没规模,更没特色。"

和淮安商品市场形成对比的是南通叠石桥国际家纺城,2021年南通纺织业总规模2300亿元,其中1000多亿元来自这里。南通市淮安商会执行会长魏成明2008年到家纺城创业,目前企业年营收超2亿元。在他看来,创业成功的秘诀是背靠"大树","现在家纺城有2万多家商铺、600多个品牌,同类市场中,营收规模全国第一、世界第三。体量大了,全国各地客户都会慕名而来,客源不愁,物流、设计、金融等各项要素也会聚集,生意省心。"魏成明介绍,为配套家纺城,南通市通州区建了一个大物流园,园区一间房屋租金不到1万元,货物从南通发往全国,哪怕去新疆等边远地区,也不超过一周。

集聚协同同样是产业发展的"推进器"。淮安台州商会秘书长、博士眼镜董事长金崇进认为,融入长三角,关键要对接产业链,发挥比较优势。他举例说,浙江杜桥镇是有名的眼镜之乡,全镇多数企业在围绕眼镜做文章,有的产镜架、有的造镜托、有的做镜盒……小小的眼镜,被细分后形成长长的产业链,各家企业各司其职,只做自己最擅长的部分,然后和其他企业做配套,最终形成规模优势。"打个比方,如果全镇只有一家眼镜生产企业,遇到难题,企业要花大价钱从外地找技术员。现在全镇有上百家企业,你家缺啥,直接去临近工厂租借就行。"金崇进说。

记者发现,以行政区为单位划分产业版图,在苏南等地极为常见。以苏州为例,昆山是台资高地,主打电子产品;太仓是德企之乡,主推机械制造;工业园区是中新合作,擅长生物制药……这种划分,有自发形成,更有政府引导。围绕特色产业集聚重点企业,形成区域优势,此战术类似狼群,个体虽小,但组团狩猎,不逊狮虎。

沅航

奋楫赶超的路径

融入长三角,机遇和挑战并存,如何跨越赶超,需要审视自身。

市委书记陈之常指出,"现在我们与先进地区的差距,表面上看是产业实力、城市能级、营商环境、资源集聚能力等方面的差距,实质上是开放水平的差距;与兄弟城市的竞争主要集中在招商引资上,表面上看是各自优势的竞争,折射出的是开放意识、开放制度、开放能力的竞争。"

开放也是企业家提及最多的词汇之一。陈金灿以招商举例说,各个县区都有自己的招商考核,一个企业招过来,无论是否合适,往往都会优先落户在招商人员自己所在的县区,这本质是地方保护。"如果淮安能以一种更开放的态度,加强市级层面统筹,优化招商考核方案,按项目特点选择最合适县区,淮安产业集聚将更有针对性。"

开放,是一种包容的胸襟。 "淮安要盯着几十亿、上百亿的 大项目,更要敞开怀抱,广泛吸 纳几百万、几千万的中小项目。" 苏州市淮安商会理事、江苏星来 电能源科技有限公司董事长顾 春友说,大企业可以带来更多财 税收入,小企业可以创造更多就 业机会。当小企业数量达到一 定程度,人流、物流、信息流自然 会在此集聚,从而形成大企业成 长的沃土。"我一开始来苏州,就 是考虑这里工厂多,好找工作。 试想,如果苏州没有这么多中小 企业创造就业机会,还会有我后 面的创业吗?"

开放,是一种创新的思维。 苏州斯耐富特自动化设备有限 公司负责人朱白龙认为,制造业 项目,不仅在招,更在于引,要用 "人无我有"的独家资源吸引项 目,而不是用"相互雷同"的优惠 政策求人上门。他举例说,现在 长三角许多地区因为产业升级, 制造业溢出现象明显,这些制造业企业最需要的可能不是免税等优惠,而是解决污水处理、气体净化等环保实际问题,以达到国家标准。如果准安能设立园区,统一进行环保处理设施配套,用规模化手段降低运营成本,相信就算没有优惠,这些企业也会主动前来。

开放,是一种担当的勇气。 "千条承诺,不如真金白银。"蔡 国斌介绍,在投资圈,有人戏言, 中国最牛的风险投资人是合肥 市政府。虽地处内陆,但当地政 府化身投资者,和高科技企业风 险共担、收益共享,获得巨大成 功。"淮安也可以借鉴这种模式, 通过国有资本人股,让企业投资 更有信心。"

商界的很多建议,在政界、 学界得到共鸣。市发改委区域 经济处副处长李琪琳在《关于我 市加快融入长三角一体化发展 的调研报告》中建议,淮安要进 一步强化长三角区域产业联动 协调发展,协同谋划长三角产业 布局"一张网",努力构建长三角 产业合理分工、优势互补的现代 产业集群。淮阴工学院苏北发 展研究院执行院长史修松表示, 淮安需立足"333"主导产业发 展基础,结合重特大项目攻坚, 全面梳理长三角地区基础设施、 产业发展、科技创新、公共服务、 生态环保等方面重大项目,加速 推进重大项目落地实施。淮阴 师范学院淮安发展研究院教授 何伟建议,要立足淮安资源禀 赋,发挥特色优势,持续提升城 市知名度、影响力,尤其要挖掘 放大淮安丰富的生态、文化、农 业资源,加强与长三角中心区在 全域旅游、健康养生、绿色优质 农产品供给等方面的合作……

路径各异,大道同途。淮安 产业的航船,已重新锚定航向, 乘着开放的东风,扬帆远航!

