航运东风起 扬帆正当时

——淮安日报社、清江浦区融媒体中心记者走进黄码港采风作品选登

编者按：黄码港位于京杭大运河与淮河入海水道交汇处，以黄码港提升工程和益海嘉里粮油深加工工程两大省重大项目为依托的黄码港产业园从建设之初就备受关注。几年来，乘着“交通强国”“水运江苏”等重大战略的东风，黄码港产业园建设有序开展、稳步推进，今年1月份港口试运行，初步实现货物吞吐35万吨。日前，淮安日报社、清江浦融媒体中心记者开展走进黄码港采风，通过深入项目建设现场实地采访、调研座谈等形式，近距离感受黄码港产业园奋楫扬帆、破浪前行的激情与活力。现择登部分作品，以飨读者。

黄码港产业园：“水上枢纽”振翅高飞 临港新城蓄势崛起

■融媒体记者 杨丹丹

初夏，当清晨的第一缕阳光洒向黄码港，这里又开启了一天的繁忙。满载集装箱的货船从这里进进出出，沿岸边4台红色港机高耸伫立，堆场上运输车穿梭不停、工人们紧张作业，益海嘉里粮食专用泊位及场地建设已经基本完工……承载着清江浦人通江达海梦想的黄码港正加速蝶变，“南船北马”的繁华盛景时隔600多年在这里再次启幕。

近年来，清江浦区立足“依托黄码港，规划建设长三角北部食品加工和粮食仓储中心”目标定位，围绕绿色食品和水运物流两大主导产业，聚焦补链、强链、延链，加快推进黄码港产业园建设，探索打造“以港促产、以产兴港、乡村振兴”典范样板，真正实现“黄金水道流淌黄金效益”。

借力区位 行业龙头纷至沓来

“黄码港位于淮河入海水道二级航道和京杭运河二级航道的黄金交汇处，是名副其实的连接东西、贯通南北、通江达海的‘水上立交’。”黄码镇党委副书记、镇长周青龙说。

虽拥有天然的“基因”优势，但却苦于没有“顶天立地”的大项目支撑，黄码港一度成了运河上的一颗“遗珠”。直到遇到世界500强企业益海嘉里，这种情况才得以改变。经考察淮安多个港口后，益海嘉里有了在黄码港投资的意向。在双方多次协调沟通后，黄码港提升项目和益海嘉里食品产业园项目得以敲定，并被列为省重点项目。自此，以这两个项目为依托建设黄码港产业园的梦想顺进现实。

园区建设，规划先行。清江浦区聘请专业团队编制了园区发展规划，围绕市委市政府赋予的“建设长三角北部食品加工和粮食仓储中心”发展定位和清江浦区“做优活力港城”发展战略，园区着力构建包含粮油加工、功能食品、未来食品、粮食收储等核心产业在内的“3+3+1+N”发展体系，打造绿色食品产业集聚新载体和食品加工技术转型升级先行区。

清江浦区乘胜追击，围绕园区核心产业，在优先招引头部企业的基础上，更加注重补链、强链、延链。随着苏粮仓储、苏益井神等一批龙头项目纷至沓来，黄码港产业园正以日新月异的面貌加快呈现现实模样。

内塑外引 竞逐区域水上物流中心

随着招引的企业逐渐增多，黄码港产业园有了更明确的目标——全力打造京杭大运河百亿级水上物流中心。

这样的目标源自十足的底气。一方面，黄码港建有29个千吨级装卸泊位，年设计通过能力1660万吨，航运范围覆盖四省一市，建成后将是京杭大运河沿线最大的内河港口。另一方面，“我们通过构建集码头装卸智能化、统计过磅无人化、运输过程可视化、安全管理预警化等功能于一体的港口物流供应链管理与服务体系，着力打造智慧、集约、高效、绿色、安全的现代综合港口。”淮安大成港业投资股份有限公司总经理吴懿说。同时，黄码港建立了完善的公铁水集疏运体系，吸引更多的航线集聚、增加挂靠频次，以此降低物流成本，赢得更多发展优势。

清江浦区还积极与徐州港、泰州港等上下游港口，以及淮安重大产业项目供应链及销售运输企业开展合作意向洽谈，力争港内实现建筑材料、生产原料、核心配件、生产成品的运输、中转、储存等全流程业务，全面奠定黄码港长三角北部“中心港”地位。

截至目前，黄码港产业园重大建设项目投资约80亿元，培育规上企业36家；黄码港全线通航，累计实现货物吞吐35万吨；智慧物流港建成运营；益海嘉里大米加工区、苏粮益寨等项目建设提速……一座现代化、智能化、绿色化的黄码港产业园拔节向上、呼之欲出。

良性联动 城市化进程加速推进

得益于黄码港产业园的崛起，园区所在的黄码镇也迎来了发展的春天。

村民最先感受到的是出行和住宿条件的改善。“原先这条路叫武黄路，因为来往大车多，道路坑坑洼洼，自打建设黄码港产业园以来，对道路进行了提升，原本的6车道变成了9车道，又重新铺设了柏油路面，现在叫疏港大道，走上去宽敞又平坦。”黄码镇甘露村甘北组村民高永钢说，不仅如此，他还因为产业园拆迁搬进了集中安置小区——万瑞花园。“以前住在‘老破小’，现在是电梯洋房，还通上了燃气，这日子别提有多美了。”

甘露村党总支书记张子轩说，全村像高永钢这样的村民共有177户，都搬进了集中安置小区，过上了城里人的生活。“园区水、电、气、热、道路管网等要素资源配套统筹推进，带给我们越来越多的便利。”张子轩说。由于甘露村紧邻益海嘉里食品产业园项目，虽然项目还没有竣工，但不少村民提前在“家门口”找到了工作。“目前最多的就是保安、保洁之类的工作，随着项目正式投产竣工，届时将提供1000余个岗位，更多村民将实现‘家门口’就业。”

黄码港产业园规划建设面积10平方公里，涉及黄码镇下辖的甘露村、黄码村、杨庙村、运西村四个村。获益的远非这四个村，自产业园建设以来，截至目前，黄码镇经营主体增加了115%，集体收入年均增幅22%，今年1—4月份税收同比增长45.84%，真正驶上了振兴发展的“快速路”。

黄码港产业园：“一站式”帮办代办助力项目“加速跑”

■融媒体记者 高婷婷

站在黄码港码头眺望，工程车辆往来穿梭，施工人员忙碌奋战……苏粮仓储、益海嘉里中央厨房、路网工程等项目加速推进。为持续优化营商环境，推进项目生产建设再提速，黄码港产业园着力提升“定制化”服务，优化项目建设全流程、全链条、全周期帮办服务，“一企一策”“一对一帮办”，打造“项目管家”新模式，让服务有速度更有温度。

“一支队伍”实现帮办代办“零距离”

项目建设审批流程复杂，涉及部门多、环节多、材料多，是企业开展项目建设过程中的“烦心事”。黄码港产业园围绕“全程代办化、代办专业化”服务模式，建立一支全周期、全流程代办员队伍，分企业、分项目，服务覆盖项目立项、规划许可、施工许可、竣工验收等多个服务类别，为项目建设提供全生命周期的“帮代办”服务。

益海嘉里食品产业园为园区首批入驻的产业项目，其“中央厨房”餐饮工程具有一定的准入门槛，前期投入大。为保障该项目尽快投产运行，益海嘉里帮办专员徐超提前介入，提供勘前辅导等服务，积极与市行政审批部门对接，切实帮助企业“又好又快”通过食品经营许可审批，帮助企业降低开办成本，减少投资风险。

徐超介绍，从网上填报到申报成功，从审批到办结，全程由“帮代办”服务专员“一站式”服务，将企业从复杂繁琐的手续中解脱出来，把更多精力投入到项目建设中去。与此同时，帮办团队定期上门走访，深入了解项目手续进度，面对面征求企业意见和企业需求，提供咨询、指导服务。

“全面保障”实现精准服务“零障碍”

走进苏粮准安粮食仓储物流项目施工现场，焊光闪烁、机械轰鸣，一派火热景象。苏粮仓储作为园区首批入驻的产业项目，是集高标准储粮和智能化管理于一体的国内先进仓储设施，仅用9个月便实现首仓封顶。“项目的顺利推进离不开清江浦区优质的营商环境，园区设立的工作专班为我们提供全生命周期的帮办服务，无论对水电气还是道路管网、材料运输方面的难题，都提供了及时高效的解决方案。”该项目相关负责人说。

园区基础设施规划负责人李宏伟介绍，帮办团队制定了完善的工作运行机制，坚持全过程服务、全要素保障，跑出项目建设“加速度”。随着益海嘉里、苏益井神、省粮食集团等多家食品行业龙头相继入驻，港口全线通航，粮食和物资储备物流中心、智慧物流港竣工交付，水、电、气、热、道路管网等基础设施和生产要素配备齐全，片区的污水处理厂项目也已全部建成。正式投入运行后，污水处理厂将处理整个临港新城片区的工业废水和生活污水，并辐射至片区外部分地块的生活区域及工业用地产生的污废水。在提升临港新城建设环境的同时，有利于完善清江浦区全区的污水处理体系。

“用心用情”实现项目建设“加速跑”

“这一车一车运送来的泥土，真是解了我们的燃眉之急。”增力商贸仓储分装智慧园项目建设相关负责人告诉记者，项目建设过程中急需一大批回填土，园区帮办团队的工作人员主动帮助协调工地周边距离近的土源，在确保泥土质量的同时，在泥土运送时间上也给他们争取到最大便利化，使得工程建设顺利进行。

“服务好园区入驻企业，就是要当好‘店小二’，”增力商贸帮办专员纪昊说。自帮办团队成立以来，工作人员充分发挥“项目管家”作用，始终坚持“做的要比说的好、服务要比需求早”理念，以真心待人、以真情感人、以真诚服人，持续优化营商环境，强化要素保障，加快重大项目建设。

为解决项目施工人员用水问题，园区基础设施规划部门工作人员第一时间赶到现场敲定方案，24小时保障工人施工、生活用水；韩侯大道港区段施工修路，为不影响工程车辆运行，及时安排工作人员在韩侯大道南侧开辟第二条道路，确保项目顺利推进；发现施工现场道路狭窄，及时协调工作人员拓宽道路，加装安全警示标志，消除施工安全隐患。

黄码港产业园：大运河畔冉冉升起的临港产业“新星”

■清江浦区融媒体中心记者 蒋 童

近年来，清江浦区立足“依托黄码港，规划建设长三角北部食品加工和粮食仓储中心”目标定位，围绕绿色食品和水运物流两大主导产业，以补链强链延链为核心，努力以高质量项目赋能“双中心”建设，全力以赴将黄码港打造成京杭大运河百亿级水上物流中心，真正实现“黄金水道流淌黄金效益”。

全力创建“枢纽型”物流中心，激发“港”的活力

作为京杭运河主航道沿线单体最大的现代化内河港口，黄码港提升工程总投资近18亿元，航运范围覆盖四省一市。“依托港口、仓储、物流基础设施，黄码港既能满足周边企业临时仓储以及中转需求，同时还能为苏盐井神等大中型企业提供集装箱多式联运服务，大大节省公路运费成本。”淮安大成港业投资股份有限公司总经理吴懿说。

为发挥好黄码港资源禀赋和区位优势，清江浦区积极与徐州港、泰州港等上下游港口，以及淮安重大产业项目供应链企业开展合作，提供原料、核心配件、成品运输、中转、储存等物流供应链全程服务；同时提前规划内河集装箱多式联运板块，吸引更多航线集聚、增加挂靠频次，推动临港产业、物流业和港航服务业发展融合发展。在此基础上，清江浦区先行启动3平方公里核心区港口及配套建设，招引食品产业链“链主”企业、龙头企业，奠定园区发展的坚实基础；建立智慧港城云平台以及安全、生产、运营综合调度服务中心等数字化系统，实现物流管理“数智化”、交易结算可视化，着力打造绿色、低碳、智能的现代化综合港口，为打造“产业强、配套优、效益高”的千亿级食品产业园提供有力支撑。

聚力打造“全链条”项目集群，做足“产”的文章

位于产业园核心区域的益海嘉里粮油稻谷深加工项目正如火如荼地建设中，国内单体加工能力最大的大米加工车间、大米成品库、稻谷钢板仓、米糠膨化车间等建筑及110千伏变电站、机修间等配套设施加快推进，目前一期工程整体已完成约70%。

“原料经过专用码头送入筒仓区，再通过传输带进入加工区，米面油等成品一部分对外销售，另一部分在央厨区进行精细化运用。”园区工作人员介绍，该项目由世界500强企业——丰益国际集团投资70亿元建设，按照“吃干榨尽”绿色循环经济发展模式，可最大限度防止和减少粮食损失浪费，提高成品粮出品率和副产物综合利用率，同时配合本地特色农产品种植，构建起一条覆盖“种植、储存、加工、销售”的食品产业链、促进一、二、三产业融合发展。

港口园区化，园区产业化。随着益海嘉里、苏盐井神、省粮食集团等多家食品行业龙头企业相继入驻，港口全线通航，粮食和物资储备物流中心、智慧物流港竣工交付，水、电、气、热、道路管网等要素资源配套统筹推进，园区打造绿色食品产业集聚新载体和食品加工技术转型升级先行区的发展蓝图越发清晰。同时，园区更加注重“精准招商、链式招商、以商招商”模式，高频次前往上海、深圳、南京、杭州等地拜访食品行业头部企业，大力引进更多科技含量高、环境质量高、就业容量大的重大项目落地，让更多上下游产业在园区集聚发展，早日实现“船来船往、车来车往”的繁华。

着力提升“定制化”服务质效，培育“园”的优势

走进苏粮准安粮食仓储物流项目施工现场，焊光闪烁、机械轰鸣，一派火热景象。苏粮仓储作为园区首批入驻的产业项目，是集高标准储粮和智能化管理于一体的国内先进仓储设施，仅用9个月便实现首仓封顶。“项目的顺利推进离不开清江浦区优质的营商环境，园区设立的工作专班为我们提供全生命周期的帮办服务，无论对水电气还是道路管网、材料运输方面的难题，都提供了及时高效的解决方案。”该项目相关负责人说。

园区基础设施规划负责人李宏伟介绍，帮办团队制定了完善的工作运行机制，坚持全过程服务、全要素保障，跑出项目建设“加速度”。随着益海嘉里、苏盐井神、省粮食集团等多家食品行业龙头相继入驻，港口全线通航，粮食和物资储备物流中心、智慧物流港竣工交付，水、电、气、热、道路管网等基础设施和生产要素配备齐全，片区的污水处理厂项目也已全部建成。正式投入运行后，污水处理厂将处理整个临港新城片区的工业废水和生活污水，并辐射至片区外部分地块的生活区域及工业用地产生的污废水。在提升临港新城建设环境的同时，有利于完善清江浦区全区的污水处理体系。

“用心用情”实现项目建设“加速跑”

“这一车一车运送来的泥土，真是解了我们的燃眉之急。”增力商贸仓储分装智慧园项目建设相关负责人告诉记者，项目建设过程中急需一大批回填土，园区帮办团队的工作人员主动帮助协调工地周边距离近的土源，在确保泥土质量的同时，在泥土运送时间上也给他们争取到最大便利化，使得工程建设顺利进行。

“服务好园区入驻企业，就是要当好‘店小二’，”增力商贸帮办专员纪昊说。自帮办团队成立以来，工作人员充分发挥“项目管家”作用，始终坚持“做的要比说的好、服务要比需求早”理念，以真心待人、以真情感人、以真诚服人，持续优化营商环境，强化要素保障，加快重大项目建设。

为解决项目施工人员用水问题，园区基础设施规划部门工作人员第一时间赶到现场敲定方案，24小时保障工人施工、生活用水；韩侯大道港区段施工修路，为不影响工程车辆运行，及时安排工作人员在韩侯大道南侧开辟第二条道路，确保项目顺利推进；发现施工现场道路狭窄，及时协调工作人员拓宽道路，加装安全警示标志，消除施工安全隐患。

黄码港产业园：在交通强国建设中扬帆起航

■清江浦区融媒体中心记者 沈成耀

2018年9月，黄码港被省政府定位为区域物流枢纽；2021年3月，黄码港顺利完成市级立项工程。自此，黄码港全面起势，成为连接东西、贯通南北、通江达海的物流大通道，也是一座现代数智化内河港口。强港航、畅物流、“港产园”一体化，3年多来，清江浦区不极落实全省交通运输工作会议关于强化交通强国试点典型示范有关部署，围绕“依托黄码港，规划建设长三角北部食品加工和粮食仓储中心”目标定位，依托黄码港片区，持续发力、加快建设数智化物流产业，打造产业链、供应链、服务链“三链融合”的产业发展平台，推动“港产园”一体化融合发展。

乘“数”而上 助力智港加速建设

前推、侧移、微调、锁扣、定位……走进黄码港产业园码头作业区，只见数台红色的港机高耸，施工人员抢抓晴好天气有序开展投入式港池门座式起重机、顺岸式自动化集装箱门式起重机等设备的安装调试工作。

“顺岸式集装箱无人值守门机及后方堆场场桥设备投入运营后，驾驶室里不需要操作员，港机所有指令都将来自后方港口数控中心。”淮安大成港业投资股份有限公司总经理吴懿介绍，“我们的港机工将一改低头弯腰、爬高上梯的传统工作环境，只要坐在操作台前轻扶手臂，就可以实时开展集装箱装卸作业。正常情况下，3个小时完成一艘96个标箱的装船作业，效率比传统方式提升50%，港机工工作环境也会有大幅度改善。”

无人值守的集装箱岸桥和远程控制系统只是黄码港产业园打造数智化港口的一个缩影。去年以来，港口倍鉴海港全自动化码头建设经验，结合京杭运河内河港口及特点，规划建设集5G、移动互联、物联网、大数据、云计算十一体的智慧港城云平台数据管理系统项目，打造一流设施、一流技术、一流管理、一流服务的“四个一”数字化协同工作场景，有效衔接货主与物流供应链上下游，实现信息互联互通，为产业园及社会企业提供“一站式”服务，目前该项目被列入交通运输部、财政部综合货运枢纽、补链强链政策奖补范围。

“黄码港将固定吊改为移动吊，逐步购置新能源货运车辆，既降低了船舶位移安全风险，提高了装卸效率，也大大降低了碳排放等污染问题。”吴懿表示，通过设计优化和技术改造，黄码港将由传统的“人管”向“技管”转型，港口生产作业流程、统计、结算将全部实现可视化，项目完成后，黄码港将成为运河沿线一座真正意义上的现代化港口，成为“水运江苏”重要的典范。

“物”启新航 激活港航枢纽动能

采访中，记者惊理发现，降低物流成本、提高运输效率、推动绿色发展等成为建成后黄码港的高频词，为港口及产业园未来发展描绘了一幅宏伟蓝图。

“黄码港处于五河交汇、通货量最大的京杭大运河两淮段，通过黄码港内河枢纽港，货物可以直接通达江苏、山东、河南、安徽、上海，也是长三角北部海港、江港通往豫东、皖北等地区重要的水运物流节点。”淮安市港城产业投资发展有限公司董事长薛磊说，天然的地理位置优势是打通物流供应链的重要一环，实现了国家、省、市发展规划落地，奠定了黄码港区域物流枢纽港地位。

作为京杭大运河主航道沿线单体最大的现代化内河港口，黄码港建成后将拥有2000吨级泊位13个、1000吨级杂货泊位16个，年设计通过能力1660万吨。“对于黄码港临港生产企业来说，一艘2000吨船，按货值1000万元计算，与宿迁、徐州港相比，每船货每天可以为生产企业节约财务融资成本1700元。”薛磊算了一笔账：船舶通过黄码港沿着运河到长江仅需3道船闸18小时，同比宿迁少4道船闸、比徐州少7道船闸，运输时间同比上述城市减少一半以上；黄码港后方产业与港口深度融合，与其他港口比，未涌配送成本要降低40%左右。

依托内河航运的成本优势和运输优势，黄码港进一步发挥江海直达优势，加快构建公路通达、铁路进场、公铁水联运综合物流体系，满足企业“门到门”“一站式”服务的迫切需求，提高临港产业竞争优势。此外，聚焦“物流成本最低”目标，黄码港统筹省港口集团、中远海运、普洛斯等头部企业优势资源，积极打造数字化、智能化物流产业集群，与运运枢纽、满足物流平台紧密合作，全力打造京杭大运河百亿级水上物流中心。

港“融”产园 强港蓝图方兴未艾

通过无人机拍摄到的画面记者看到，满载集装箱的货轮在京杭大运河淮安段来来往往，黄码港产业园1600多亩的地面上巨型吊桥林立，各种工程运输车辆来回穿梭，场面宏大。

“目前施工作业主要集中在港口和园区内的益海嘉里粮油稻谷深加工、苏粮淮安粮食仓储物流等项目。”黄码镇党委副书记、镇长周青龙介绍，坐拥独特区位优势的黄码港成功吸引益海嘉里、中储粮等重大项目入驻，全部建成后预期年产值达140亿元、税收2亿元，提供就业岗位1000个。

聚焦绿色食品产业，清江浦区围绕“港产联动”抓好企业招引和在建项目运营，益海嘉里、苏盐井神、省粮食集团等多家食品行业龙头相继入驻黄码港产业园，同步规划建设20万吨储能的中国供销粮油进境粮指定监管场地，不断补链、强链、延链，项目建设提速、产业落户加速。黄码港产业园得到市委市政府充分认可，并被授予2023年市重特大项目攻坚先进单位。

5月11日，淮安智慧物流港一期项目顺利通过竣工验收。据介绍，该项目作为黄码港的重要配套设施，投入使用后成为年吞吐量120万吨的水上转运中心，将加快黄码港产业园形成一批公路运输、水路运输、多式联运、仓储物流园、物流电商平台等数智物流企业，建设智慧物流供应链，打造“港产园”一体化发展的内河临港经济示范样板。

“我们将根据建立的产业链，推动形成以益海嘉里为主导的千亿级国家级食品产业和以黄码港为主导的物流仓储产业布局。”周青龙表示，将依托黄码港和智慧物流港基础设施，开展基于粮食、钢材、食品等大宗商品交易、集散、分拨服务，提供相应的人才培训、园区管理等增值服务，为入驻企业提供“一条龙”综合服务，实现“港产园”融合发展。

随着开展数智化港口、打造京杭大运河百亿级水上物流中心、加快实现“港产园”融合发展等目标出炉，一幅“港为园用、园以港兴、以港兴产”新画卷徐徐展开。

黄码港产业园：机制破局活力迸发，构筑区域经济发展新高地

■通 讯 员 王影桢
清江浦区融媒体中心记者 倪金靓 吴骊珠

走进黄码港产业园，京杭运河主航道沿线最大的现代化内河港口——黄码港正在试运营。满载货物的船舶等待卸货，运输车辆往来穿梭；益海嘉里、苏盐井神、苏粮等世界500强、中国50强优质食品企业集聚，进口粮食仓储加工双中心项目加速推进，发展能级持续跃升；航运综合服务中心、人才公寓、污水处理厂等基础设施逐步完善，政策、要素保障有力，服务精准靠前……黄码港产业园正逐步成为区域经济发展的新引擎。

近年来，黄码港产业园聚焦“干部能上能下、薪酬能增能减、人员能进能出”三个核心方面推进体制机制改革，加快产业园“去行政化”进程，进一步“疏通堵点、理顺机制、激发活力、提高效率”。

焕新机制机构，激活涉岸动力。为有效解决建设初期存在的“职责分工不明确、机制不畅通、工作效率不高”等问题，黄码港产业园按照“精简、高效、统一”原则，协同优化机构设置和职能配置，统筹黄码镇、临港中心和清城城公司三方力量，组建“一办七部三中心”，主要承担经济发展管理、项目建设服务和营商环境打造等职能，形成权责一致、分工合理、运行顺畅的工作格局，激发园区内生动力。

组建精英团队、迸发招商活力。黄码港产业园始终树牢“项目为王、环境是金”工作导向，聚焦“依托黄码港，规划建设长三角北部食品加工和粮食仓储中心”目标定位，锁定世界500强、中国50强等优质食品头部企业及其上下游优质配套企业，通过整合资源力量、聚焦食品产业布局，持续提高招商引资工作效率，逐步从“机关化”向“市场化”转变；通过“赛马”形式，以岗选人、竞争上岗、按岗聘用、以得分最新、全面推进招商市场化运行、企业化管理，有效构建“专业化+专职化”大招商格局；充分发挥考核指挥棒作用，考核向项目招引攻坚一线适当倾斜，极大地激发了招商队伍干事激情。

打破平均桎梏，激发干事动力。针对“平均主义”“能上不能下”“解新能高不能低”“人员能进不能出”等“老大难”问题，黄码港产业园探索建立“岗位员额制、绩效考核制、末位惩戒制”等制度，以岗定薪、按绩拨酬，“干与不干不一样、干多干少不一样、干好干坏不一样”的良性机制初步建立，实现“总量控制、动态平衡、面上统筹”。实行员额制管理，打破行政、事业、国有企业等人员性质限制；创新实施干部实绩考评，加大招引重大项目人员全生命周期管理奖励力度，拉开分配差距；加强考核结果运用，实行“季度别性淘汰”制度，对每季度末星部门中得分最低者予以淘汰。今年一季度，将两名部长降为副部长，对业绩突出的两人进行了提拔。

通过一系列对机制体制的深度改革，黄码港产业园正逐渐蜕变为充满活力、效率卓越的经济新引擎。相关负责人表示，黄码港产业园将把牢“项目为王、环境是金”工作导向，充分发挥黄码港水运物流优势，围绕“港产联动”抓好项目招引和项目建设，聚力打造千亿级食品产业集群，规划建设长三角北部食品加工和粮食仓储中心，加快推动区域发展能级跃升，力争把黄码港产业园建设成清江浦区乃至全市经济社会发展的重要增长极，为淮安市打造“绿色高地、枢纽新城”贡献清江浦力量。

黄码港产业园：为港口转型升级插上“智慧化”翅膀

■融媒体记者 朱月娥 吴海涛

5G、移动互联、物联网、大数据、云计算……当这些先进技术被综合运用时，黄码港这座传统内河水运港口，开始加速转型升级和整合资源，不断优化港口功能布局，提升生态化、智能化、数字化、规模化建设水平，向着京杭运河主航道沿线百吐量最大的现代化内河港口目标迈进。

日前，淮安市港城产业投资发展有限公司董事长薛磊告诉记者，黄码港产业园聚焦“物流成本最低”目标，不断加快项目建设进度，着力发展“数智化”物流，促进现代物流产业向数字化、智能化转型升级，聚力打造产业链、供应链、服务链“三链融合”的产业发展平台。

加快推进“智慧港口”建设

在黄码港项目码头作业区的建设现场，一台台红色的港机正在进行调试安装。“除了这些传统港机，我们还采购了4台可以满足‘无人值守+远程操控’要求的无人港机。”淮安大成港业投资股份有限公司总经理吴懿表示，相关设施全部建成后，对提升黄码港服务能力、降低物流成本、规范服务行为，具有重要的引领意义和示范作用。

“硬件”要智能，“软件”同样需智慧。园区同步规划建设智慧港口物流信息公共服务平台暨智慧港城云平台数据管理系统，构建集码头装卸智能化、统计过磅无人化、运输过程可视化、安全管理预警化等功能于一体的港口物流供应链管理与服务体系，以破解“信息孤岛”“数字鸿沟”等传统难题。“新系统将有效衔接货主与运输供应链上下游，实现信息互联互通，加快补齐数字化短板，丰富数字化在港口物流装卸、运输、仓储等各类场景中的应用，构建港口全局‘一屏掌控’、指令‘一键智达’、执行‘一贯到底’、监督‘一览无余’的数字化协同工作场景，让港口更智慧、集约、高效、绿色、安全。”吴懿说。

创新打造集疏运体系

目前，临港食品加工及仓储企业多以国内外头部企业为主，原材料及成品购销半径少则100公里，多则上万公里，因此降低原材料采购成本、扩大产品销售半径，建立完善的公铁水集疏运体系就显得尤为重要，而该体系也正是黄码港生存和发展的重要依仗。

“黄码港与淮安新港以及周边城市连云港、徐州、盐城等地的港口相比，港口集疏运体系还处于最基础阶段。”吴懿告诉记者，为了缩小与上述地区港口集疏运体系差距，黄码港依托正在规划中的智慧港城云平台车船货智能匹配系统，通过人工智能、云计算、区块链，实现船货快速智能匹配、在线结算、在线接单；同时，在集装箱多式联运领域，通过集装箱多式联运公共订舱平台加智慧航运系统协同，开发区间物流微增量，以此破解黄码港集疏运体系硬件不足的难题。

“黄码港还坚持与后方产业深度融合，与宿迁、徐州等其他地区内河港口相比，最后一公里公路配送成本低40%左右。”吴懿表示，以益海嘉里为例，如果通过其他港口中转，最后一公里配送成本大约6元/吨，而通过黄码港中转，成本只需要4元/吨左右，每年可以为企业节约成本600万元。苏盐井神集装箱从企业到新港，公路运输成本为550元/TEU，而通过黄码港运输只需要250元/TEU，每年可以节约运输成本900万元。仅仅是最后一公里公路配送成本，黄码港每年就可以为上述两家企业节约成本1500万元。

“绿色低碳”引领高质量发展

建设之初，黄码港产业园便定位“绿色低碳园区”，整合各项生产要素供给，解决园区内企业水、电、气、热、冷、空气能等需求。

“园区内生产企业众多，对各种能源的需求量之大不言而喻。”薛磊表示，为保证园区实现“绿色低碳”目标，同时帮助相关企业降本减排，项目建设初期便设计规划了大面积光伏发电区域，通过智能化供电系统，在满足园区基本设施日常用电的同时，多余电量还可以以远低于市场的价格供给企业使用。

除了强化对各种能源的综合管理，对生产废弃物的科学处置也是黄码港产业园的一项重点建设任务。“我们在园区内投资1.49亿元建设了污水处理厂一期项目，占地74亩，建成后将形成2万吨/日的污水处理规模。”薛磊介绍，目前，该项目已经完成投资估算1.35亿元，建筑物及构筑物主体结构完成，全部建成后将有效解决园区内企业的污水排放问题。

■本版策划：史以娟 张 超 潘娟娟 朱月娥