



现代公交集团成立仪式



交控资产经营公司揭牌仪式

党建为“舵” 永驻国企本色

翻开淮安市交通集团2023年相册，一幅幅党建和业务深度融合的画面历历在目：在淮安港三期工程施工现场，机器轰鸣建设忙，党员突击队旗帜迎风而起、高高飘扬；在有轨电车站台上，身着红马甲的党员志愿者捡烟头、擦座椅，用实际行动擦亮全市唯一的“精神文明示范带”……

2023年，淮安市交通集团始终把牢政治引领“方向盘”，围绕发展大局和中心工作，不断夯实党建根基，着力打造国企的“根”和“魂”，为推进企业高质量发展提供了坚强保障。

一年来，淮安市交通集团累计召开党委会30次，前置研究改革发展、经营战略等重大事项366项，确保中央、省市重大决策部署得到全面贯彻落实。建立“4个三”工作机制，突出解决主题教育“如何抓”“抓什么”和“见实效”的问题，集中解决了一批事关事业发展、事关职工群众切身利益的大事要事。深入推进“2021—2023党建提升三年行动”，从规范年、提升年到巩固年，开展规范化建设，动态开展党组织评星定级，实施了36个书记项目，在五星级党组织中开展先锋党组织创评，有效建设了坚强有力的战斗堡垒。抓牢抓实党风廉政建设“两个责任”，严格落实季度工单、按季召开廉情分析会，推动清单管理向基层延伸。从严从实抓好巡察整改，巡察反馈事项全部按期销号，在整改质效评估反馈中，该集团是市五大集团中唯一获“好”评价的企业。

如今，以“交控现代先锋”为引领，幸福堡垒、红色船承、数字先锋等14个子品牌百花齐放的大党建生态圈已基本形成，一个又一个品牌响亮、特色鲜明、活动精彩、富有成效、党员认可的党建品牌不断涌现。

项目为“擎” 勇挑国企重担

近日，淮安港危化品码头工程桩孔灌注桩首件顺利浇筑，迎来新年“开门红”。该项目位于淮安工业园区范围内、苏北灌溉总渠右岸，拟建设1000吨级多用途泊位、液体散货泊位及配套危险品集装箱堆场、普通集装箱堆场等，设计通过能力881万吨/年。

“自开工以来，项目现场各单位以饱满的精神、实干的作风加班加点。截至目前，现场各工种均按进度计划完成各分项工程，确保项目形象进度‘一天一个样、一周大变样’。”淮安市交通控股集团有限公司党委书记、董事长耿良道告诉记者，该项目是市贯彻落实“交通强国”“交通强省”战略的有力举措，对推动淮安全面建设长三角北部现代化中心城市、全国性综合交通枢纽城市具有重要意义。

今年以来，淮安市交通集团坚持当好“枢纽新城建设主力军”，完成投资12亿元，全力保障了淮安港三期、危化品码头等省市重大项目，淮安港三期项目入选国家综合货运枢纽补链强链支持范围，承建的德园改扩建项目获省建筑业最高奖“扬子杯”，多个项目获市“翔宇杯”优质工程奖。

港口板块是淮安市交通集团的第一板块。近年来，淮安市交通集团紧紧围绕“全国内河航运中心”发展定位，以“建设运营优、物流成本低、经营效益好”为总目标，一手抓项目建设和招商，一手抓业务营销，全力攻坚各项目标任务。2023年，淮安港完成内河集装箱吞吐51.3万标箱，继续蝉联全省内河第一。

“绿色高地、枢纽新城”，是淮安鲜明的城市特质和全面建设现代化的现实路径；发达的综合立体交通网络，是“枢纽新城”应有之义，也是现代化中心城市的战略支撑。”耿良道表示，作为市级交通建设融资平台和交通产业投资主体，集团将全力当好重大交通投资的排头兵。



淮安首届“最美交控人”颁奖仪式

大道行开阔 凝心铸辉煌

市交通控股集团有限公司二〇二三年高质量发展发展纪实

淮安港三期项目入选国家综合货运枢纽补链强链支持范围；德园改扩建项目获省建筑业最高奖“扬子杯”；江苏冲浪软件科技有限公司入选省专精特新企业培育库、全面参照“科改企业”做法综改企业，全市唯一……过去一年，淮安市交通控股集团有限公司（以下简称“淮安交通集团”）捷报频传。2023年，是全面贯彻党的二十大精神、深入实施“十四五”规划的重要一年，也是集团跨越20周年再出发的关键之年。一年来，淮安交通集团在攻坚克难中稳中求进、在爬坡过坎中积蓄动能，各项工作取得新成效新进展，开创了经营发展持续稳定、企业管理不断进步、经济效益稳中向好、安全生产平稳有序、“根”“魂”优势更加凸显、职工精神面貌焕然一新的良好局面。

融媒体记者 孔雪 通讯员 薛晗



淮安港三期工程开工仪式

市场为“营” 展示国企作为

江苏天成建设集团有限公司是淮安市交通集团的一支劲旅。去年7月，市住房和城乡建设局与市统计局联合发文，通报表彰2022年淮安市建筑业综合实力“三十强”企业、外埠市场开拓“十强”企业。其中，天成公司被评为综合实力“三十强”企业。2023年，天成公司完成营收10.08亿元，是整个集团第一个登上营收10亿元大台阶的子公司，成为名副其实的“营收担当”。

2023年，淮安市交通集团始终以效益为中心，紧抓扩大内需的市场增量契机，全力提升产业能级，着力推动挖潜增效，努力实现资产总量和发展质量同步跃升。

去年，淮安市交通集团新建淮安现代公共交通集团有限公司，重点推进“两网融合”，建成一体化统一调度指挥平台，优化了与电车并线的20条线路，工业园区线网优化受到广泛好评，年压降成本约2000万元；全面摸清集团房屋、土地等资产底数，金马广场4000平方米闲置资产全部盘活，引河路门面房收益增长突破200%，去化低效闲置资产1.58万平方米，资产盘活率达92.63%，位列市属国企第二，全年收益超3000万元；交通工程建设运营板块营收20.88亿元，天成、万成两家混改企业贡献营收13.13亿元，其中万成承接中铁大桥局、中交一公局等大型央企业务进展顺利。

除此之外，淮粮控股与南京农垦、铁岭农垦等7家校企签订战略合作协议，拓展玉米、冻肉、水果等新业务；安迪公司与比亚迪签订合作备忘录，达成一揽子合作意向；江淮智慧与中天钢铁等市内重点企业和万达、吾悦、白马湖等大型商场、景区开展合作，创新推出“点对点、门到门”蘑菇单车定制化服务，新启用6000台“蘑菇蓝精灵”共享电单车……

改革为“帆” 践行国企初心

一年来，淮安市交通集团始终高举改革创新旗帜，用好“关键一招”，全力破解发展难题，取得了一批看得见、摸得着的改革创新成果。

科技水平显著提升。2023年，淮安市交通集团下属2家公司入选高新技术企业，江苏冲浪软件科技有限公司入选省专精特新企业培育库、全面参照“科改企业”做法综改企业，全市唯一；取得钢结构、数字经济等30余项知识产权，钢便桥施工能力保持全省第一；争取到静态交通管理平台及公共停车智能化改造、公共数据2个项目运营权，获得信息系统集成资质等3项资质提升，新能源车动力电池研究获中国创新方法大赛优胜奖；财务共享中心率先上线，全年集团资金归集增效约1000万元。

为建立薪酬分配与经营业绩相匹配的激励机制，聘请第三方构建集团一体化薪酬体系，薪酬向高学历职称、突出贡献者倾斜，“一家一策”优化部门、子公司考核指标，员工、经理层绩效薪酬占比提高到50%、60%以上，拉开薪酬绩效差距，实现重奖重罚，有效树立起“干好干坏不一样”的鲜明导向。

在锻造“交通铁军”方面，2023年，淮安市交通集团强力推进人才强企战略，引进成熟人才2人、“双一流”本科生3人、专业技术人才11人，开展内部竞争上岗16人，选拔、选聘干部35人，进一步重用干部17人，一批敢于担难担险、善于提质增效的优秀干部走上重要岗位。

安全为“基” 彰显国企担当

2023年，淮安市铁路投资发展有限公司成功获评AA信用评级，为集团新增20亿元融资空间。

金融引擎，赋能发展。2023年，淮安市交通集团坚持市级融资交易平台“应上尽上”，融资成本同比减幅7.5%，节约财务成本近6000万元，有效保障了我市重点项目的资金供给。

针对薄弱环节，淮安市交通集团新建7项制度、修订20项制度，并将风险防控体系进一步细化到22项88类风险事项；聘请第三方开展内控评价，制定制度审计办法，对投融资、资金管理、16项重要管理制度进行了为期4个月、下沉到三级公司的穿透性综合检查，不断强化制度刚性执行；通过挂网公开招标的标段数超200项，数量较以往大幅提升。

为进一步统筹安全与发展，淮安市交通集团建立健全安全生产责任体系，印发年度工作要点，责任状签订率100%，围绕安全生产设施、教育培训、专项检查、隐患整改等投入1821万元，层层压实安全主体责任；深入开展专项督查50余次，整改安全隐患400余条，实现100%闭环销号；编制完善应急预案106个，开展应急演练48场；通过集中授课、实景培训等方式开展安全专题培训106场，参与培训近2万人次，组织2000余人进行“万人排隐患 全员保安全”承诺宣誓活动，切实增强全员安全生产责任意识和安全技能。

大道有梦，所以远方；大道未央，行者无疆。今年，淮安市交通集团将全面贯彻落实党的二十大精神、二十届二中全会精神和中央经济工作会议精神，坚持稳中求进、以进促稳、先立后破，完整、准确、全面贯彻新发展理念，着力推动高质量发展，统筹发展和安全，力争经营效益领先同行、经营质量优于历史水平，打造发展方式新、公司治理新、经营机制新、布局结构新的现代新国企，为全面推进中国式现代化淮安新实践作出新的更大贡献。

