

立足百年未有之大变局,奋进新时代伟大征程,如何在时代的巨变中勇立潮头?

淮安市交通控股集团有限公司用实践证明——发展壮大国有企业,关键在坚持党的领导、加强党的建设。

市交通集团深刻领会习近平总书记关于党的建设的重要思想,立足国企改革发展主责主业,聚焦国企发展面临的问题和不足,突出政治功能,强化政治引领,狠抓党建业务融合,系统谋划实施“党建提升三年行动”,通过实施“六大工程”,聚力提升高质量发展的续航力、竞争力、凝聚力、战斗力、执行力、原动力,擦亮“交控现代先锋”党建品牌。

从规范年到提升年再到巩固年,三年来,市交通集团以党的政治建设为统领,全面深化党建与业务融合,持续推进基层党组织建设,坚定不移推进全面从严治党向纵深发展,形成了“围绕中心抓党建、抓好党建促发展”的生动局面,为推动国企改革发展提供了坚强保证。近三年,市交通集团营收平均增速19.17%。

■通讯员 何炬 郭浩 高伟 融媒体记者 季明稳 孔雪

2021年6月“礼赞百年 初心向党”庆祝建党100周年 主题有轨电车上线运行

党建领航 奋楫扬帆 启航新征程

市交通集团「党建提升三年行动」纪实



数字经济板块整合重组揭牌仪式



上港(淮安)国际集装箱码头有限公司成立



淮安交通控股集团总部直属党支部主题党日活动

◎把稳“政治建设”之舵 把牢国企改革发展“方向盘”

习近平总书记强调,坚持党对国有企业的领导是重大政治原则,必须一以贯之;建立现代企业制度是国有企业改革方向,也必须一以贯之。三年来,以“两个一以贯之”为准则,市交通集团坚持把党的领导融入集团治理各环节,明确和落实集团党委领导责任,做到组织落实、干部到位、职责明确、监督有力。切实履行集团党委把方向、管大局、保落实的领导职责,加强“三会一层”治理体系建设,新建、修订了《党委前置研究重大事项规程》《董事会议事规则》《党委会、董事会、总经理办公会职责清单》《规范所属控股子公司决策机制》等制度,指导各级公司科学合理健全决策机制和制度体系,实现经营管理市场化、法治化水平有效提升。

通过党委会前置把关作用、董事会决策作用、经理层执行作用的协调运转,三年来,市交通集团各级部门各司其职、各负其责,保证了中央、省委、市委各项决策部署在集团得到全面贯彻和有效执行。4月份,该集团党委还对各级公司全面开展决策机制建设、决策流程规范性情况专项督查,列出整改任务清单,及时跟踪问效,保证“三重一大”事项决策制度有效落实。坚持党的领导,加强党的建设,是国有企业的“根”和“魂”。特别是国企改革这一事关国运前途命运的关键一步,党的领导意义非同寻常。围绕国企改革三年行动一条主线,研究开展集团经营管理提升三年行动和亏损子公司整合重组

工作,对集团14家二级子公司开展全覆盖、深层次的盈利能力分析行动,全面实施治理能力提升、精细化管理等六大提升行动,推动改革全面铺开,纵深推进。在市交通集团党委的领导下,各项改革举措稳步实施、成效显著。其中,为全面开展竞争性融资,该集团出台了《融资业务合作管理办法》,成立集团融资及债务风险防控管理小组,集团统一扎口管理集团及各级公司所有融资。近三年,年度新增融资综合成本平均降幅达7.22%。“无论是发展阶段还是改革阶段,我们都要坚持党对国有企业的全面领导,确保国资央企坚定朝着党中央和总书记指引的方向奋勇前进。”市交通控股集团有限公司党委书记、董事长耿良道说。

党的建设是抓好各项工作的根本保障,管党治党是必须扛牢的重大政治责任。“国有企业资金密集、资源富集、资产聚集,必须勇于进行自我革命,大力推进清廉企业建设,为国企改革保驾护航。”耿良道说。三年来,市交通集团全面扎紧制度“笼子”,建立重大项目、重点事项“双督查”机制,对重大项目、重点事项实行清单销号管理;新建、修订全面风险管理、担保、应收账款、投资管理等50项制度,出台工程项目建设廉洁自律“十条规范、十条禁令”;在财务、资金、招投标、担保、借款等关键领域开展提级管理,首次实施全面预算管理。同时,建立健全风险防控体系,强化16个方面50项重点风险的预警机制和防控措施。开展制度执行效果跟踪审计、评价。

◎扬起「清正廉洁」之帆 优化国企改革发展「大环境」

◎划动“融合发展”之桨 打造国企改革发展“发动机”

淮安港中,船舶川流不息,集装箱泊位靠岸饱满。1—11月份,淮安港集装箱量40.76万标箱,同比增长8.98%,其中外贸箱量5.32万标箱,同比增长101.61%。2022年9月,在市交通集团的全力推动下,上海港、江苏省港与淮安港合资成立上港(淮安)国际集装箱码头有限公司,迈出了淮安打造“全国性内河航运中心”的关键一步。围绕中心抓党建,抓好党建促发展。过去的三年,市交通集团始终坚持“抓党建、促发展”融合并进,深耕主责主业,围绕“十四五”规划,创新启动经营管理提升三年行动,将对标管理与专业指标优化、重点工作部署紧密结合,有效激发集团内生动力和发展活力。

自组建以来,市交通集团以实际行动为淮安交通事业发展写下了浓墨重彩的一笔。过去三年,该集团初心不改,勇担“枢纽新城”建设使命,充分发挥党建工作在推动改革转型、创新发展中的“助推器”作用,将党建力量注入重大项目,确保企业重大项目圆满落地。3年累计实施18个重点项目,完成投资41亿元。省重大项目淮安港三期工程和危化品码头工程开工建设,苏北投资最大、淮安首个智能立体停车库建成启用……值得一提的是,在党建全面引领下,市交通集团的各项业务全面开花。现代物流板块的市港口物流集团2022年集装箱吞吐量突破40万标箱,创下自2009年开港以来的最高纪录,将多年保持的全省

内河集装箱吞吐量第一的水平推向新高度;3年中,开发建设板块的江苏天成建设集团获省“扬子杯”3项荣誉、江苏省建筑业新技术应用示范工程1项荣誉、江苏省建筑施工标准化星级工地4项荣誉,并荣获全省建筑企业优秀党建项目范例征集三等奖。数字经济板块的江淮智慧科技有限公司2022年实现营收5898.41万元,并入选“2022年长三角企业数字化创新标杆案例”。“过去的三年,我们坚持聚焦主责主大主业,在服务省委、市委战略和区域经济社会发展中找准定位,使企业的经营模式更加成熟,不断提升产业发展稳定性、产业生态协同性。”耿良道说。

同时,始终把廉洁文化建设作为一体推进不敢腐、不能腐、不想腐的基础性工程抓紧抓实,出台《推进廉洁文化建设实施意见》,通过筑牢宣传阵地、培育廉洁理念、加强分类监管、构建监督体系等七大举措凝聚工作合力,不断加固拒腐防变的思想堤坝。创新构建党委、财务、审计、法务、纪检“五位一体”大监督体系,形成全方位监督格局。2023年,印发《“清廉交控”廉洁文化建设实施方案》,通过实施党建引领、教育促廉、监督强廉、制度守廉、宣传倡廉“五廉提升工程”,进一步拓展“清廉交控”廉洁文化建设路径。2022年,市交通集团还集中开展党风廉政建设“六个一”(一场警示教育、一篇以案为鉴心得体会、一次公开承诺、一次党内关爱、一次专题组织生活会、我为集团发展献一策)系列活动,408名干部职工作出了“廉洁自律、改进作风、团结协作、强化执行”四个方面的公开承诺,并撰写以案为鉴心得体会,围绕“主业发展、降本增效、党风廉政建设”等内容,收集意见建议1500余条。

◎夯实“红色堡垒”之基 筑牢国企改革发展“压舱石”

在市交通集团全面实施的“党建提升三年行动”中,基层党建硕果累累——市交通集团党委被市委授予“先进基层党组织”称号,下属公交党委被省委授予“省先进基层党组织”称号,电车公司、港口集团机关党委获评省交通运输行业先进党支部。“党的建设根基在基层、重心在基层、活力在基层。”耿良道说。三年来,紧扣党支部标准化、规范化建设,市交通集团党委先后印发《基层党支部(党总支)规范化建设工作方案》《基层党建提升年实施意见》,明确基本组织、基本队伍、基本制度、保障机制、台账建设“五大规范化”要求,细化25项具体标准。2021年以来,新成立党支部7个、撤销2

个、20个基层党组织按时完成换届工作,确保企业发展到哪里、党的建设就跟到哪里,党支部的战斗堡垒作用就体现在哪里。同时,发挥考核在基层党组织建设中的“指挥棒”作用,对40个党组织进行评级授星,评选五星级、四星级、三星级党组织,实行动态管理。随着市交通集团在立标准、建机制、出经验上下功夫,基层党建的品牌层出不穷,打造“交控现代先锋”以及“党建小火车”“幸福堡垒”“数字先锋”“建筑书香”等14个行业子品牌,持续放大品牌集群效应。公交公司“幸福堡垒”获评全省交通运输行业优秀党建品牌,并入选全国基层党建品牌创新案例,全市国企唯一;天成公司《找准定位抓党建 激发活力促发展》获省建筑行业优秀党建项目案例三等奖;港口集团“水上移动党小组”搭建起党建桥梁,开展红色宣教,畅通“神经末梢”,

集团上下党建赋能、服务发展态势强劲,推动形成“干有目标、行有准则、评有标准、比有榜样、做有特色”的基层党建工作生动格局。党组织有力量,党员有担当。在狠抓基层党组织建设的同时,市交通集团注重队伍建设。严格按照“政治素质好、发展能力强、专业水平高、自我要求严”用人导向,出台人才引进调配、职业经理人管理等制度,扎口管理招聘全过程。制定出台干部队伍建设管理办法,明确选拔任用、免职降职要求;启动“年轻人才建设三年行动”,“上挂下派”28名干部,签订继续教育五年提升承诺书926份。市交通集团紧扣三项机制改革内容,进一步深化薪酬体系改革,聘请第三方公司构建一体化薪酬体系,推动薪酬向突出贡献者、年轻人才、高学历高职称人才和考核优秀者倾斜,拉大薪酬差距。

针对过去出现的问题,市交通集团动真碰硬、即知即改。聚焦执行落实不力等“六类问题”,开展纪律作风建设专项整治行动,覆盖非党员关键岗位人员,通过对照自查、同事帮查、领导点查“三查”方式,查准查实各类突出问题。重抓涉粮巡察、审计巡察、市委巡察整改,对224项问题实行销号管理,全部完成销号。针对反馈具体问题,组建三个专项调查组,对190个标段的招标采购工作、置业公司7个在建项目、子公司自行招聘事项开展调查,形成13类问题通报、督查整改清单、专项调查报告,提出了问责建议,找准症结靶向发力补短板、促规范。

星光不问赶路人。一系列扎实的举措,一项项喜人的成就,凸显市交通集团党的建设取得的成绩。党旗红则国企兴,党建强则国企强。立足新征程,市交通集团将在党的坚强领导下,迸发磅礴力量,在助推中国式现代化淮安新实践中担当新使命、展现新作为。

淮安港



党建引领发展能力提升培训班