

时间,是岁月的刻度,更是奋进的标尺。
2003年,淮安市交通控股集团有限公司(以下简称市交通集团)肩负淮安交通事业发展的使命应运而生。
从2003年到2023年,两个意义深远的时间坐标,勾连出市交通集团波澜壮阔的发展征程。20年间,市交通集团坚决扛起国有企业政治、经济、社会三大责任,深耕主业、深化改革、强化治理、防范风险,用实际行动推动淮安昔日“南船北马”盛景一步步重现,书写集团从小到大、由弱到强的跨越发展宏伟篇章。

■ 通讯员 周涛嘉 薛 晗
融媒体记者 王 舒

逐梦城市复兴梦想 聚焦打造『枢纽新城』

市交通集团扬帆二十载奋进新征程

1 党建领航 走出国企担当的红色之路

三年前,突如其来的新冠疫情席卷全国。疫情防控期间,公交司机不惧风险,保障全市人民正常出行;淮安港广大党员干部冲锋在前,畅通水上运输线;天成建设集团建设者克服疫情和高温等不利因素,用120天建成市四院闭环管理场所……这些坚守一线的劳动者有一个共同的名字——市交通集团党员。

一个支部就是一座堡垒,一名党员就是一面旗帜。自成立以来,市交通集团始终把党的建设作为企业发展的“根”和“魂”,以党的政治建设为统领,不断推进新时代党的建设新的伟大工程,着力涵养风清气正、担当实干、奋发作为的政治生态,保持正确的发展方向。

近年来,市交通集团全面实施“党建提升三年行动”,形成“围绕中心抓党建,抓好党建促发展”的生动局面。开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育,并在省委主题教育办督导组调研座谈会上作汇报。

以加强党的领导为目标,新建、修订《党委前置研究重大事项规程》《董事会议事规则》《党委会、董事会、总经理办公会职责清单》《规范所属控股子公司决策机制》等制度,指导各级公司科学合理健全决策机制和制度体系,充分发挥集团党委“把方向、管大局、保落实”的领导作用。

以基层党组织建设为抓手,先后印发《基层党支部(党总支)规范化建设工作方案》《基层党建提升年实施意见》,明确基本组织、基本队伍、基本制度、保障机制、台账建设五大规范化要求,全面激发基层党组织的活力和战斗力。

以党建品牌建设为引领,以集团“交控现代先锋”为中心,深入开展“一子一品”活动,打造“党建小火车”“幸福堡垒”“数字先锋”“建筑书香”等14个行业子品牌,推动党建工作的影响力、凝聚力持续提升。其中,公交公司“幸福堡垒”党建子品牌获全省交通运输行业优秀党建品牌称号,并入选全国基层党建品牌创新案例展评,为全市国企中唯一入选案例。



现代公交集团成立



资产公司揭牌



淮安港三期工程开工

3 奋楫扬帆 走出交通兴城的金色之路

2017年,全市港口货物吞吐量超亿吨,顺利实现亿吨大港目标,淮安港成为全省内河第一大港。

2019年12月15日,淮安内环高架建成通车,标志着我市进入立体交通新时代。

2019年12月16日,首趟高速列车驶入淮安东站,淮安人民的高铁梦终于实现。

20年间,淮安这座古老的城市迎来一次又一次的交通蝶变。每一次跨越的背后,都凝结着市交通集团人的汗水和付出。市交通集团累计融资超200亿元,保障淮安机场、淮安港、有轨电车、徐宿盐淮和连淮扬镇高铁、内环高架等重大项目,以及运河大桥、翔宇大道等30多个大型桥梁、国道干道、城市主干道项目顺利推进。

随着淮安打造“枢纽新城”战略的提出,市交通集团勇挑重担,全力以赴抓项目促投资。

“发达的综合立体交通网络是‘枢纽新城’的应有之义,也是现代化中心城市的战略支撑。”市交通集团党委书记、董事长耿良道表示,作为全省唯一集公、铁、水、空、城市公交、轨道交通为一体的市属国有交通企业,市交通集团将全力做好“枢纽新城”建设的主力军、生力军。

去年9月2日,在市交通集团的全力推动下,淮安港与上港、省港成立合资公司。新公司将为淮安加快构建现代综合交通运输体系,发挥作为京津冀—长三角主节点城市、全国性综合交通枢纽城市作用提供重要支撑。当年,淮安港完成内河集装箱量41万标箱任务。

淮安港三期、危化品码头、高铁快运基地、机场三期等省市重大项目建设如火如荼……在“枢纽新城”建设的新征程上,市交通集团全力以赴,努力扛起助力重大交通项目建设的重担,书写助力地方交通事业发展的崭新篇章。



“最美交控人”颁奖仪式

2 深耕主业 走出改革创新新的蓝色之路

20年间,市交通集团大胆试、大胆闯,谱写改革发展的壮丽篇章。

特别是党的十八大以来,市交通集团全面学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述,深化国资国企改革,扎根主业、做强主业,持续提升企业核心竞争力。

2021年,市交通集团在市委、市政府的正确领导下优化重组,拉开了新一轮改革发展的序幕。对照国资管理十项重点工作要求,按照“党建引领、深耕主业、深化改革、防范风险、提升治理、强化廉政”的工作思路,在财务管理、人事制度、内控制度等方面,探索走出一条符合集团发展实际的改革之路。

2022年底,市交通集团完成结算中心建设,二三级公司统一结算,归集子公司资金达6亿元,实现资金集中覆盖面和归集度“两个100%”,通过集中存放、谈判议价,年增效超1000万元。今年9月,市交通集团财务共享中心上线,首批5家子公司被纳入统一财务管理,进一步提升集团统筹管控能力。

为进一步加强国有资产管理,新组建资产经营管理部,制定出台《资产管理办法》等两项制度,全面摸清经营性资产家底,“一房一策”制定盘活方案,成功盘活1.58万平方米房产,闲置房产面积由2.51万平方米下降至0.93万平方米,房产总体出租率达92.24%,年租金收入超3000万元。

人才是企业发展的第一资源。按照干部“能上能下”原则,制定出台干部队伍建设管理办法,竞聘选拔集团部长助理、二级公司总经理助理9名,选派4名年轻干部到上港等行业一流企业学习。近两年,调整人岗不相适干部23人次,解聘职业经理人1名,重用50人次,选拔选聘中层干部、子公司领导62人次。

与此同时,以改革为抓手,市交通集团的内部控制建设日益规范。近两年,新建、修订50余项制度,开展安全、制度等审计;健全投资决策机制,修订完善《集团“三重一大”决策制度》《投资管理办法》等制度,厘清各治理主体职责范围,对子公司1000万元以上投资项目实行“双重论证”。

4 行稳致远 走出转型跨越的绿色之路

寻找停车位只需“一键导航”,所有公共交通出行方式“一码通行”,公交车、有轨电车到站时间准确预报……近年来,在淮安,市民出行越来越智慧、便捷。

自成立以来,市交通集团在全力服务保障重大交通事业融资的同时,也在逐步布局全面发展的战略路径。

今年6月,组建现代公交集团,实现有轨电车、公交车统一调度、统一服务、统一运营。重点优化线网布局,调整与有轨电车并线的20条线路,开展淮安工业园区线网优化试点工作,年压减无效里程约180万公里,年压降成本约2000万元。

2018年,江淮智慧科技有限公司成立,开启市交通数字经济板块的发展之路。以MaaS(出行即服务)生态建设为目标,该公司先后整合公交车、有轨电车、单车、共享单车、巡游出租车、网约车、智慧停车等资源,打造全国首个真正意义上的MaaS一体化出行平台。2020年11月23日,市交通集团成功收购江苏天成建设集团有限公司,与江苏万成钢结构科技有限公司共同构成市交通集团开发建设板块的“两驾马车”。2022年,该板块营收同比增长35%。

从2003年成立以来,市交通集团已从一家注册资本1.03亿元、员工不足20人的交通融资平台,一步一步成长为总资产近600亿元、营收近30亿元,产业涵盖港口物流、现代公交、数字交通、交通工程开发建设运营、交通资产运营五大板块的市属国企集团。

市交通集团坚决扛起“枢纽新城”建设重大使命,全力当好交通投资的“排头兵”、全国内河航运中心建设的“领跑者”、数字经济发展的“先锋队”、现代公交服务的“新样板”、开发建设领域的“领军者”,聚焦主责主业,提升核心竞争力,力争在“十四五”末成为具有区域影响力、全省一流的综合大交通产业发展集团,让交通便捷、经济发展、人民幸福的美好梦想随着交通发展的脉动照进现实。

每天清晨,迎着微露的晨曦,伴着“铛铛铛”的悦耳铃声,现代有轨电车驶出电库基地,穿梭于城区之间,驰骋于广袤大地,一路向前、风雨无阻。

■ 通讯员 陈光晰

共享单车