

# 招大引强夯实产业基础 跨越赶超贡献政协力量

## ——市政协九届七次常委会议发言摘登



◇编前语

产业兴则经济兴，产业强则淮安强。招引投资规模大、引领作用强的重大项目，是夯实全市产业基础、突破县域经济的重要抓手，也是淮安实现“攀高比强、跨越赶超”的现实路径，更是淮安深化践行习近平总书记殷殷嘱托10年再出发、在现代化新征程上更好展示“象征意义”的关键一招。为深入学习贯彻习近平总书记考察江苏重要讲话精神，全面落实市委关于重大项目建设战略部署，助推全市高质量跨越发展，10月9日，市政协召开“注重招大引强、夯实产业基础”议政性常委会议，5名委员围绕会议主题作大会发言。现将他们的发言内容摘登如下，以飨读者。

### 高质高效 推进重大项目建设

市政协委员、市发展和改革委员会副主任 吴国飞



从我市目前重大项目建设基本情况来看，从2019年开始，我市持续开展重大项目建设攻坚活动，推进重大项目建设，取得明显成效。但也存在项目招引还需突破、项目建设还需提速、项目质量还需提升、项目产出还需提高等不足之处。

建议我市从以下四方面推进重大项目建设：一是进一步加大招商力度。举全市之力招引龙头项目，紧盯投资体量大、科技含量高、产出贡献多的龙头型、旗舰型项目，重点突破世界500强、行业龙头和央企、大型民企，为当期稳增长、长远增后劲注入强劲动力。

力。突出产业招商，围绕主导产业，做好建链补链强链工作，以精准化、针对性招商推动企业集聚，打造产业集群。加强专业招商队伍建设，打造一批专业、专注、专门的精准招商队伍。二是进一步破解要素制约。在用地、环境容量和能耗等重点要素方面进一步强化对重大项目的保障，整合各类资源，强化市级统筹，树牢以“亩产论英雄”的导向，提高重点要素资源的使用效率，产出强度。注重发挥产业发展资金、政府股权投资母基金等对社会资本的撬动作用，引导企业用足用好金融扶持政策。三是进一步优化营商环境。构建亲清新型政商关系，做深做细做实帮办服务，重抓纾困解难，研究解决企业面临的实际问题，让企业家在淮安投资安心、顺心、舒心。进一步完善项目落地配套设施，推进重大项目审批代办工作。四是进一步强化企业培育。建立完善重点项目投产达效后的服务转接机制，加大对投产后的重大项目跟踪服务力度。推进企业做大做强，特别是强化对中天钢铁精品钢帘线、天合光能等骨干企业的培育，争取百亿级企业发展实现新突破。

### 科学施策 提升园区平台承载能力

市政协常委、淮安经济技术开发区管委会副主任 高山



提升园区平台发展实力是促进和保障招大引强的坚实支撑和基础。立足淮安经开区发展现状，建议系统谋划、科学施策，全面推进园区建设发展进入现代化高质量发展新阶段。

一是加强招商人才培养，更好服务招商工作。精心选拔专业型人才，把懂经济、会招商、爱招商的优秀人才充实到招商引资和项目建设的第一线。加强招商干部队伍素质建设，围绕提升招商工作素养、开展产业图谱和政策知识培训、拓展招商新思路三个方面召开招商引资实战系列培训会。

二是优化园区营商环境，提高企业服务水平。采取“一站式服务”方法，畅通项目审批“绿色通道”，及时出台完善招商政策措施，进一步完善公共配套服务设施。

三是细化产业链招商，构建现代化产业体系。瞄准产业集群，加快产业龙头项目建设，形成滚动效应和集群效应。强化产学研融合发展，大力支持行业龙头企业发挥引领作用，组建创新联合体。全力助推落地企业健康发展，推进“个企转”“小升规”“规转股”“股上市”，形成拟上市企业梯队。

四是树立一盘棋思想，强化要素资源保障。市级层面加大要素保障力度，更快更好保障项目需求；筹建立足经开区、服务全市的产业功能平台，保障全市重大项目落地。大力做好经开区四个“国字号”平台建设，加快推进产业布局差异化、规模化、链条化。形成招商引资信息共享机制，鼓励市各级政府部门积极利用自身优势对外招商。

五是建设投融资支撑系统，提供充足资金支持。建设投融资平台，以政府为主导，对政府传统的融资平台进行整合，建立园区开发建设投资公司，为园区项目的建设和发展提供资金支持。优化金融服务，鼓励金融机构创新融资产品，做强市县（区）共同参与的市场化混合型产业基金。

六是调整招商引资模式，更好适应经济新形势。健全市场化招商机制，加强与制造业发达地区合作，运用现代化手段开展招商。

### 多措并举 提升招商引资质效

市政协委员、市国联集团董事、市工贸资产管理有限公司党委书记、总经理 陈寿青



就进一步提升招商引资质效，提出如下建议：

一是进一步提高要素保障能力。扎实推进招商政策落地落实，既要保证招商引资政策口径一致性，又要对重大项目、产业链配套项目、国家级专精特新“小巨人”项目坚持一事一议。建立专业谈判团队工作制度，改变以往事无巨细找领导的工作局面。各资源要素保障部门选派业务专家组成“一站式”专业的谈判团队，对接意向企业，灵活高效地就项目政策落实开展磋商。发挥风投融资基金跟投参投作用，扩大招商效果。

二是进一步优化招商队伍。要强化招商队伍“兵团作战”，

队伍要集成化、体系化；要强化招商队伍目标定位，认真研究我市主导产业发展现状，把握方向；要提高招商队伍招商能力，招商队伍要在工作中不断提升自身能力；要统筹招商机制，时刻保持招商一盘棋、上下一条心。

三是进一步完善奖惩措施。完善出台促进招商引资工作的相关政策。一方面对有经验有实绩的招商人员要提供良好的政治进步提升空间；另一方面要让招商实绩突出人员得到更多经济实惠，探索引入容错机制，对招商人员实行差别化管理，最大限度激发招商人员的工作潜能，做到招得进、留得住、用得好，确保招商队伍能够为招商工作作出更大贡献。

### 加强数字产业招商 助推淮安产业转型升级

市政协委员、江苏创尧科技集团有限公司董事长 陆尧



建议加大数字经济产业招商力度，出台相关政策，提供良好的发展环境和政策支持，吸引更多企业和人才来淮安投资创业，实现数字经济产业的“弯道超车”。

一是招大引强持续发力，本土培育鼓励创新。建议面向GPU智能计算中心基础设施建设，人工智能、大数据、云计算等新技术研发企业，人工智能基础数据产业基地、数字经济AI大模型产业赋能基地运营头部企业开展招商，引导本土企业向数字经济方向转型升级，鼓励制造业企业“智改数转”。同时积极布局新兴产业，以应对未来的发展趋势。

二是加强数字人才招引，争取更多人才留淮创业就业。一方面，要与本地的本科、专科院校合作，设置和调整课程，以满足数字经济发展需要。另一方面，要重视对在职人员的培训，鼓励在职人员继续学习、提升技能，帮助他们

适应数字经济发展新形势。

三是出台数字产业政策，营造良好发展环境。加强政策引导，制定出台包括土地供应、税收优惠、人才引进等方面优惠政策，以吸引大型企业落户。加大对企业项目审批、融资支持、市场开拓等方面服务力度，提高企业的竞争力和创新能力，让投资兴业者真切感受到“来者悦、来者安、来者赢”。优化营商环境，积极推进“放管服”改革，简化行政审批程序，提高办事效率。

### 强组织 优方式 育产业 抓队伍

市政协委员、市商务局副局长 施爱军



就强化我市招商引资工作提出以下建议：

一是搭平台、强交流，提升招商成效。高效组织开展“3+7+5”招商活动，精心谋划第二届金秋经贸洽谈会、台商论坛等“请进来”主场招商活动，筹备开展赴港澳、台湾、东南亚等地小分队招商活动，精准对接一批与我市主导产业契合的项目。

二是优合作、拓渠道，创新招商模式。巩固以商引商，服务好我市优质存量企业，联合龙头企业推动产业链招商，提高对接实效。加强委托招商，继续加强与国际知名委托招商机构合作，拓展与上海美国商会、中国东盟商会等投促机构合作范围。聘请一批有资源、有影响力的人士作为招商代表，拓宽项目信息来源。

三是聚产业、重培育，突破重大项目。推动“撒网式招商”向“产业集群、产业链集聚”转变。瞄准世界500强、行业百强、“专精特新”等企业，抓住“新三样”产业风口期，突破一批头部企业。通过“一企一策”“一企一案”，再挖掘一批50亿级、百亿级重大项目，做足项目储备。做好重点外资项目全周期、全流程帮办服务，及时解决洽谈、落地过程中存在的痛点和难点，市县联动加快重点项目落地，确保项目接得住、落得下。

四是强队伍、增素质，提升服务水平。制定全市招商人才队伍素质提升工作方案，推动构建“全域招商+专业招商”格局，在全市打造“一号招商员”带头招商、驻外招商局冲锋在前、部门靠前服务、各地积极承接、多方广泛联动的招商体系。充分发挥驻外招商局“桥梁、窗口、驿站”作用，加大重点城市招商力度，捕捉各地第一手项目信息。加强人员素质与技能培训，增强招商人员战略意识，培养前瞻思维，提高业务素质。

■本版图文：

通讯员 王成虎 吴凤宝 孙伯秋  
融媒体记者 唐筱薇