

2022年1月8日,随着中天钢铁精品钢帘线项目全面开工,这艘投资超200亿元的钢铁行业巨轮在淮安扬帆启航。无数中天钢铁人日夜奋战,助推项目建设跑出“加速度”,实现高水平发展,向全市人民展示了中天钢铁扎根淮安、建设淮安的决心和信心。

在中天钢铁精品钢帘线项目建设第一线,有这样一批优秀人才,他们把集团赋予的使命记在心间,把建设全球首家金属材料深加工“灯塔工厂”的责任扛在肩上,用汗水浇灌梦想,用创新成就未来。为全面展示我市重大项目建设者的青春风采,本报特推出中天钢铁精品钢帘线项目建设者风采展系列报道,讲述中天钢铁人的奋斗故事。

■融媒体记者 吴海涛/文 刘志钧/图

咬定青山不放松 项目一线立新功

——中天钢铁精品钢帘线项目建设者风采展(一)

丛宝义： 从“制造”到“智造” 向着新目标出发



他深耕钢帘线产业多年,在钢帘线生产管理和设备管理领域具有丰富的经验;他坚持边学边干、以学促干,利用业余时间学习,先后获得MBA学位和美国注册管理会计师认证;他紧跟智能制造技术最前沿,先后主导建立钢帘线行业3座智能制造示范工厂。他就是丛宝义,现任中天钢铁集团(淮安)新材料有限公司党委委员、智能制造处处长,曾荣获2023年“淮阴区十大杰出青年”称号。

2022年2月,丛宝义放弃苏州某机器人公司总经理的职位,来到淮安,加入中天钢铁集团(淮安)新材料有限公司,负责中天钢铁150万吨精品钢帘线项目(以下简称:中天淮安项目)这一全球最大的钢帘线制造基地智能制造项目的规划和实施,带领智能制造团队打造全球金属材料深加工行业首家“灯塔工厂”。

从苏州来到淮安,丛宝义坦言,这一选择是为了

实现他心中的“自动化梦”。“智慧工厂是现代工厂信息化发展的最新阶段,也是工厂产业模式发展的最终目标。它是在工厂生产过程中,引入数字化管理技术,利用物联网的技术设备加强信息化管理和服务,通过实时监控设备和软件,掌握产品的生产销售环节,对生产过程实现实时控制,合理编排生产计划和生产进度,最终实现工厂生产的自动化、数字化和智能化。”丛宝义表示,产品生产过程中还可以引入绿色智能化生产手段,构建绿色节能高效的智能化工厂。

由于中天淮安项目起点高、定位高,丛宝义从一开始就带领智能制造团队对整个项目进行多方调研、总体规划。随着项目的推进,丛宝义团队逐渐发现中天淮安项目智能制造面临一个巨大难题——行业内与相关项目经验的智能制造供应商屈指可数,具备全流程项目经验的供应商数量更少。当时,没有一个成熟可靠的整体方案,也无法在招投标过程中形成充分的竞争。为解决这一难题,丛宝义采用“人海战术”,带领团队成员先后与100多家自动化供应商联系,并与其中56家展开深入技术交流。

为了让新入行的供应商快速了解钢帘线制造工艺流程,他先后组织了200多场线上线下技术方案研讨会。经过团队全体成员与供应商的不断磨合,最终形成了一套整合各家优点的中天淮安项目智能制造方案,中天淮安项目最终以该方案组织招标,并形成一套让供应商充分竞争的环境。

通过不懈努力,丛宝义带领智能制造处协同投资管理部门成功将钢帘线一厂智能化方案预算从原来的3.5亿元压缩到1.9亿元,预计为整个项目节省投资5亿元以上。

王斌： 二十年踏实做事 与企业共同成长



“项目工期紧张时,他常和一线工作人员一起通宵蹲守,废寝忘食。每天从早到晚,项目筹建指挥部里都能看到他那不知疲倦的身影。”这是同事对王斌的评价。从汽轮机运行操作工干起,先后轮转到销售、采购等多个部门,王斌在中天钢铁集团一干就是二十余载,凭着对本职工作和企业的拳拳挚爱之情,他在见证集团飞速发展的同时,也实现了自我的成长。

王斌现任中天钢铁集团(淮安)新材料有限公司投资管理部副部长。2022年2月,他响应公司号召,奔赴淮安基地,负责中天淮安项目的投资管理和运营管理工作。从建立健全完善的项目投资管理规范制度到同时和几十家协作单位、供应商谈判、周旋,不管是经营工作还是预算工作,王斌总是亲力亲为。技术人员出身的他视工程质量为企业的生命,始终坚持高标准、严要求,以质量提升为抓手,推动精细化管理工作,降低企业成本。

“项目启动以来,我和同事们一同编制了8项公司级制度,规范各项业务的办事流程,为日常工作的开展提供规范性指导。”王斌告诉记者,除了牵头制定管理规范,去年3月起,他和投资管理组的同事们还一同推进了近300项招投标工作,大家始终将公司利益放在首位,严把每一道关口。为保障工程质量、选择最优供应商,王斌带领团队完成上千家供应商遴选,建立优质供应商库,从源头上为项目质量保驾护航。

做投资管理工作,一定要有“拧毛巾、降成本”的功夫,王斌紧密结合项目实际,以经济效益为中心,以简单、高效、节约为原则,针对招投标管理、供应商管理、商务谈判、造价咨询、合同管理、项目进度协助管理、法务工作、资金计划八个方面制定多项有效措施,每个环节相互制约、紧密相连,使项目质量优良、进度合理、成本最优,实现企业效益最大化。截至去年底,王斌牵头组织供应商评审工作,累计引入潜在供应商574家;通过组织商务谈判,为工程类项目累计降本9798万元;通过严格审核造价单价,节省费用432万元;累计协助签署各类合同101份,合同执行率达100%;组织工程项目条线召开28次周进度会议,提出和跟踪整改问题130条。

“二十年前,初出茅庐的我带着憧憬和向往踏进集团大门。二十年来,我见证了集团取得的辉煌成就。今天,我站在新的起点再出发,与集团共奋斗、共成长,为集团再攀新高峰作贡献。”王斌说。

许加陆： 从技术骨干到管理精英的华丽转身



获得国家授权专利41件、撰写科技论文11篇、主持撰写的项目申报书成功帮助集团获得第六届中国工业大奖并获评国家级技术中心……去年3月之前,许加陆在中天钢铁集团有限公司技术中心从事轧钢工艺和技术管理工作,是同事们心目中的“技术大拿”。去年3月之后,集团派其参加中天钢铁150万吨精品钢帘线项目筹建,任项目副组长,主要负责项目规划、设计及建设管理工作。

虽然是钢铁行业里的老兵,但是面对一个崭新的项目,要参与管理工程基建工作,许加陆仍然面临不小的挑战。他告诉记者,刚到中天淮安项目组没多久便遇到了第一道“管理难题”——“根据项目规划要求,我们需要在一个月之内把地表50厘米以上土层全部清走,并回填符合厂房建设要求的新土层,这需要协调属地政府部门予以支持。”许加陆说,

中天钢铁精品钢帘线项目厂房规模大、设备多,且大量使用无人化运输设备,这些都对厂房地基的承载力提出更高要求。通过与淮安高新技术产业开发区项目服务专班的工作人员沟通协调,最终顺利实现24万方土的“乾坤大挪移”。

项目管理离不开各项管理制度的科学制定与实施,许加陆带领项目组制定了《工程施工管理规定》等一系列工程管理制度,协同信息工程部完成了工程项目管理系统信息化的流程自主探索和建立。“记得刚来中天淮安项目的时候,第一个工程合同无法审批,原因便是没有项目合同线上审批流程信息化系统。”许加陆回忆,项目组进驻办公后,他一点点地从线上流程开始,将该系统建立起来。与此同时,项目组开始全面参与一些设计、规划、现场进度、质量控制、安全文明施工等细节工作,以及项目物资仓储管理、计量管理等工作,逐渐成为中天淮安项目的“大脑”。

项目组高效运转起来后,许加陆的工作常态就是早上班、晚下班。每天早上6点半前,许加陆会去工地各处巡查一圈,再去安排部门一天的工作;8点之前,他要对接各方面的工作人员,衔接一天的工作,强调每个任务的时间节点及紧迫性;16点至17点,许加陆会再次巡查工地;17点以后,他会参加施工单位的晚间工程例会,以及18点半到21点多的指挥部晚间会议。“有些事自己能做的就尽量多做,不麻烦同事,不占用别人的休息时间,不管事情能做到何种程度,都要尽自己所能,先作出表率。”许加陆说。

张建刚： 打造高标准车间 为企业发展提供充沛动能



“一线工人是企业发展的根基,在工作实践中为企业培养更多合格的湿拉工人是我的职责。”张建刚,中天钢铁集团(淮安)新材料有限公司湿拉部门经理,自去年11月来到中天淮安项目后,已累计为企业培训出数百名合格的湿拉工人。

“湿拉工艺就是利用金属特性,借助拉丝模具将金属变形,是钢帘线生产中的重要环节之一。”张建刚告诉记者,中天淮安项目的湿拉设备全部经过全新设计,目前处于业内领先水平,但再先进的设备也得有能够熟练操作它的工人,这样才能确保车间的顺利生产。“项目初期,由于缺乏熟练工人,产能是否能达到预计需求,我心中也没底。”张建刚坦

言,由于时间紧、任务重,他在招收湿拉车间工人时主要以具备相关经验的“老人”为主。“新工人有3个月的培训期,远水解不了近渴。为解决熟练工人短缺的问题,我们优化分班,让有经验的老师傅与新工人结对。通过‘新老’之间的密切配合,既提高每个班组的生产效率,又保证成品的合格率。”张建刚说。

基于对中天淮安项目后期产能的预测,张建刚负责管理的湿拉车间加快储备熟练工人。车间人数由开始的几十人增至200人,其中熟练工60人左右。张建刚凭借丰富的生产管理经验,在工作中重点提升班组素质。他对班组长们的要求是,“站起来能讲几句,坐下来能写几笔”,以便更好地完成召集班会、撰写质量与安全案例等工作。

“减少复杂性,让操作一目了然,是保障生产顺畅的重要方法。”张建刚表示,在湿拉车间,原材料搬运和生产操作过程中极易发生安全隐患。巡检车间是他每天的“功课”。“当一个操作失误,10位员工有8位会犯,就要重点攻克这个问题。”张建刚介绍,他通过在工区设置醒目警示标识、定期开展业务培训、优化操作流程等方式,将安全隐患消除在萌芽状态,成品质量、生产安全得到保障。

“在岗一分钟,干好六十秒。”这是张建刚常对新员工说的一句话,这句话也激励着他继续前行,为中天淮安项目保安全、提质量、扩产能竭尽全力。