

# 2023年全市重特大项目攻坚实施方案

## 一图读懂

为充分发挥重特大项目在稳定经济运行、引领产业升级、推动创新发展中的重要作用，积极探索富有淮安特色、科学精准高效的项目攻坚路径，市委市政府特制定《2023年全市重特大项目攻坚实施方案》。

### 一 总体要求：“一个坚持”不动摇

坚持“项目为王、环境是金”不动摇

### 二 目标任务：围绕“四率”“三提升”

围绕提升“签约率、开工率、投产率、达效率”



全力推动项目数量、质量和体量“三个提升”

#### 项目招引目标

##### 实现项目招引“4633”目标

- 全年协议引资额 **4000亿元**  
其中工业项目协议引资额不低于 **3300亿元**
- 新签约亿元以上工业项目 **600个**
- 50亿元以上产业项目 **30个**
- 当年签约项目开工 **300个**

新招引1000万元以上农业项目 **160个**以上

新招引亿元以上生产性服务业项目 **100个**以上

新设总投资1000万美元以上外资项目 **120个**以上  
其中台资项目 **66个**

新招引科技人才项目 **400个**以上

#### 项目建设目标

- 实际完成工业投资不低于 **1000亿元**
- 新开工亿元以上工业项目不低于 **400个**  
其中50亿元以上项目不低于 **20个**
- 竣工项目转化为列统企业 **200户**



- 新开工1000万元以上项目 **130个**  
其中亿元以上项目 **57个**
- 新竣工1000万元以上项目 **100个**  
其中亿元以上项目 **37个**

- 新开工亿元以上服务业项目 **60个**  
其中10亿元以上项目 **15个**
- 新竣工亿元以上服务业项目 **58个**  
其中10亿元以上项目 **13个**

### 三 工作重点：三聚焦

#### 聚焦项目质效 着力招引重大产业项目

##### ● 优化招商队伍建设

充分发挥主要领导“一号招商员”作用，10亿元以上项目实行“一个项目、一名领导、一个班子、一套方案、一抓到底”。各县区(园区)打造一支专业、专注、专人的精准招商队伍。拓展市直部门、驻外招商局和金融机构等单位的职能优势，在全市形成领导带头招商、部门靠前服务、专业招商局冲锋在前、各地积极承接、多方广泛联动的招商格局。



##### ● 突出招商方式创新

聚焦产业集群招商，紧盯重点区域，围绕产业链补链强链需求，探索委托招商、基金招商新路径，重点推进专题招商、专业招商，形成“以商引商、以商带商”的连锁效应和群体效益。充分发挥乡贤、商协会、知名投资咨询公司在招商引资中的“桥梁纽带”作用，形成招商合力。组织开展“3+7+5”系列招商活动，确保每场活动都有一批重点客商、收获一批意向信息、形成一批签约项目。



##### ● 加强项目前期研判

健全市、县两级项目尽职调查、分析研判、联席会议、“一事一议”等工作机制，综合考量投资强度、科技高度、链条长度、集约程度、能耗限度等因素，从源头上把控项目招引质量，确保当年申报签约项目开工率不低于50%。以亩均投入、亩均产出、亩均税收为衡量标准，加强项目经济效益研判，筛选优质高效项目。10亿元以上工业、服务业项目签约前需提交市级产业主管部门研判。



##### ● 提升平台承载能力

充分发挥开发园区招商主阵地作用，聚焦“攻项目、促发展”主责主业，深化落实“1+N”制度体系，持续推进去行政化、人事薪酬制度、行政审批赋权等改革，完善功能载体和园区配套。加强特色园区、智慧园区建设，统一规划编制，统一功能布局，切实提升项目承载能力。开展省级以上开发园区生态环境源头治理集成创新试点。力争省级以上开发园区新招引亿元以上项目数量和投资额占全市80%以上。



#### 聚焦项目服务 健全完善项目攻坚机制

##### ● 强化领导帮办机制

完善重大项目领导挂钩帮办制度，亿元项目由县区(园区)和部门“一把手”帮办服务，10亿元以上项目由市分管领导帮办服务，50亿元以上项目由市委市政府主要领导帮办服务。坚持问题导向，完善市、县两级重特大产业项目问题会办、交办机制，优化帮办服务，前移指导、前置服务，切实提升问题办理效率。



##### ● 强化全程服务机制

对项目签约、手续办理、开工建设、竣工验收、投产达效等关键节点实行全生命周期管理，持续推进“四最”营商环境建设，强化主动服务、协同服务、专业服务。拓展应用“五证联发”“拿地即开工”“数字化联合审图”改革成果，推广企业开办“一窗受理、全程代办、整链条办理”模式，全流程服务项目建设。



##### ● 强化要素保障机制

落实市重特大项目要素保障机制，统筹协调用地、能耗、环境容量和水电气等指标，实施资源要素差别化供给，集中更多资源要素支持重大项目落地。强化融资和用工服务保障，积极搭建银企合作和用工对接平台，破解资源要素瓶颈。全面清理处置闲置零散低效用地，变“项目等地”为“地等项目”。积极淘汰落后产能、梳理挖潜可转移能耗指标，为重大项目落地提供用能保障。



##### ● 强化督查考核机制

坚持“一月一通报、一季一点评、半年一观摩、全年一考核”。建立“1+5+N”营商环境评价表，对县区(园区)、各职能部门服务保障工作进行科学评价，实行“一事肯定、一事否定”。继续将产业项目新招引、新开工、新竣工、实际有效投资等指标，作为县区(园区)高质量跨越发展考核的重要内容。



#### 聚焦项目培育 全面推进项目投产达效

##### ● 聚力重大项目转化

持续优化对竣工项目服务帮办机制，推动竣工项目快列统、快达效，不断提高项目转化率。针对企业在用工、融资、流通服务以及资质许可等环节需求，一企一策制定相关助企政策。加强对重大项目全程跟踪监测，确保项目从开工建设到竣工投产达效的全过程管理。



##### ● 培育企业做大做强

深入开展百亿企业培育行动，培育一批规模超50亿元、百亿元大企业。推进实施现代服务业高质量发展“331”工程，推动产业向价值链中高端迈进，壮大生产性服务业规模和能级。大力实施补链延链强链工程，重点培育小龙虾、优质稻米2个百亿级全产业链农业优势产业，推进农业龙头企业三级联创，培育规模以上农业产业化龙头企业15家。



##### ● 提升企业创新能力

引导企业加大技术研发投入，加速向高新技术企业转型成长。实施企业研发机构能力提升计划，推动全市规模以上企业普遍建立研发机构。深入推进“333”产业人才集聚行动。加强科技企业孵化器、众创空间等创新载体建设。推动本地“专精特新”企业创新产品进入政府采购名录，支持企业争取“首单订单”。



##### ● 开展数字赋能行动

深入实施制造业智能化改造和数字化转型三年行动计划，力争到2023年底规模以上企业辅导覆盖率超80%。滚动实施智能化、数字化技改项目500个以上，完成投资超200亿元。持续做好星级企业上云、两化融合贯标，“5G+工业互联网”应用场景搭建、智能工厂(车间)创建等工作，新增市级以上智能制造标杆企业30户。加快标识解析应用场景案例开发。



### 四 保障措施



融媒体记者 李蓉 通讯员 华明刚/文  
融媒体记者 郭敏杰 刘志钧 王妍妍/图