淮安市投资控股集团有限公司：同心筑梦 砥砺奋进二十载 再出发

淮安方特东方欲晓主题公园

水沐明悦府

■融媒体记者 朱月娥 杨丹丹
通 讯 员 吴 颖 罗佳莹

20年甘苦风雨兼程，20年求索岁月如歌。2002年至2022年，注册资本从最初1.44亿元发展到612.19亿元；从单一的水利施工到集投资建设、产业投资、施工、开发、类金融和贸易六大板块于一体，主营业务实现多元化布局，年营业收入超100亿元、利税超10亿元，经济实现跨越式发展……

回首过去的20年，淮安市投资控股集团有限公司通过创新驱动做大、抓住主业做强、找准市场做实、把握时机做优，获中诚信国际评级评定资信等级为AA+，成为淮安市首家获批AA+等级的国有企业；被中国城投网和中国现代集团现代研究院评为“总资产全国10强，江苏第一”，连续数年综合实力进入全国地市级政府同类企业20强，成为护航淮安高质量发展的重要力量，向党和人民交出一份满意的答卷。

不忘初心，勇毅笃行。一路走来，淮安市投资控股集团有限公司积极履行国企职责，扛起国企担当，连续多年获表彰，成为服务地方经济发展的“排头兵”。2020年位列淮安市服务业纳税第二，获评帮扶特别贡献单位、市创建全国文明城市工作记功单位；2019年位列淮安市服务业纳税第七、获评省引才用才成效显著单位；2017年获评省民主管理先进单位；2015年被授予淮安市“五一劳动奖章”；2013年被江苏省总工会评为“模范职工之家”等。

项目为王 扛起国企使命担当

以民为本，以民为重。在宁连路南侧、万康路东侧、万瑞路西侧、白云路北侧，淮安市妇幼保健院新院日渐展露芳姿，流线型的主体大楼尽显现代气息。该项目由淮安市投资控股集团有限公司旗下子公司淮安市水资源开发建设有限公司投资建设，是淮安市“十三五”期间的重大民生项目，被列为2017年市政府为民办十件实事，历时三年，将于今年12月底交付使用。

作为城市建设主力军，淮安市投资控股集团有限公司立足“筹资者”“总承包”“施工者”三种身份，以对党、对人民、对历史高度负责的态度，坚持以民为本，办好民生实事，精心打造放心工程、惠民工程、精品工程。投资建设项目从最初的城市河道整治疏浚、泵站建设，到绿化景观、古建筑、道路桥梁建设和博物馆布展，投资建设不断突破城市水利领域，逐步向市政、旅游、民生、土地开发整理等领域拓展和延伸，打造经典工程——中洲公园、里运河控制工程、水文化工程、古黄河枢纽工程，标志性建筑——清江浦楼、常盈桥、中国南北地理分界线标志园、里运河文化长廊，将一道道亮丽的风景线呈现在淮安人民面前，提升淮安人民生活水平和幸福指数，增强人民群众获得感和幸福感。

近年来，淮安市投资控股集团有限公司积极响应市委市政府“项目为王、环境是金”号召，参与中心城市项目建设，持续推进民生重点工程，聚力打造城市主核，助力我市综合城市能级提升，其中市妇幼保健院新院、中心城区建筑垃圾资源化利用特许经营项目、清隆桥改造及天津路接线工程、徐家湖路地块城市更新、海棠宾馆等项目建设如火如荼，将成为“淮安新地标、市民打卡地”。

板块汇聚 构筑发展核心阵地

淮安市投资控股集团有限公司前身为淮安市城市水利经营有限公司、淮安市水利资产经营有限公司、淮安市水利控股集团有限公司。历经20年稳健发展与沉淀，积极参与中心城区旧城改造，从城市水网翻新变道到运河岸边景观提升，主营业务板块逐步拓展，在2021年市属国企重组战略下，形成投资建设、产业投资、施工、开发、类金融、贸易六大业务板块。

投资建设板块，淮安市新型城镇化建设投资集团有限公司（淮安首创投资开发有限公司）成立于2015年11月，注册资本50亿元，主营新城镇发展、新农村建设、城市更新、集中居住等。成立两年获评AA资信等级，总资产规模近200亿元。投资建设海棠宾馆、宁淮新兴产业科技园、水韵·祥和里定销商品房等多个项目。顺利建成并交付总投资3亿多元的“第八批市级廉政文化建设示范点”渔沟PPP项目。淮安市水资源开发建设有限公司成立于2014年11月，注册资本20亿元，主营城市基础设施建设、公共事业项目投资、政府工程代建等。通过大抓项目、抓大项目，围绕落实城市总体规划，积极推进城市基础设施建设。先后承建里运河清淤及生态提升、中洲岛雕塑、市妇幼保健院新院、高铁新区水系调整、市中心城区建筑垃圾资源化利用特许经营等项目。淮安产城融合投资开发有限公司成立于2018年3月，注册资本30亿元，主营文化旅游投资开发、康复医疗产业投资等。以“抓管理、争效益”为中心，致力于推进乡村振兴战略，聚焦旅游开发，与洪泽区政府合作的淮安方特东方欲晓主题公园于今年7月1日盛大开园，累计接待游客百万人次。

产业投资板块，淮安市产业投资有限公司成立于2021年4月，注册资本10亿元，服务我市先进制造业、现代服务业和现代农业等重点产业的优质企业和重大项目。通过加大招引力度，加速产业集聚，推进6亿元深投控云岫基金、2亿元新兴产业基金等代表性项目落地落实；跟踪服务洪泽华电压缩空气储能、产值规模达千亿级的盐穴综合利用项目等5个市内重特大项目，重点推进360苏北数据安全、比亚迪等项目，实现落地一批、储备一批、在谈一批。此外，抽调9人组建专业团队，联合市工信局设立市产业专班，完成58个重特大项目研判工作。

施工板块，淮安水利建设集团有限公司成立于2020年3月，注册资本2000万元。其核心子公司江苏淮阴水利建设有限公司成立于1959年7月，注册资本5亿元，拥有水利水电工程施工总承包、建筑工程施工总承包、桥梁工程专业承包、通航建筑物工程专业承包、环保工程专业承包等多项一级资质，获得“大禹奖”“鲁班奖”等各类奖项近百项，积极探索新技术新工艺，取得国家级和省级工法14项、实用型专利9项。项目遍布全国，是一家集施工、设计、港业、地产置业等板块于一体的多元化集团公司。垣宝建设工程集团有限公司成立于2006年12月，注册资本6007万元，拥有房屋建筑工程施工总承包一级资质和市政公用工程施工总承包一级资质等多项资质，积极抓住乡村振兴发展契机，助推农房改善项目落地落实，获得国家级创新技术企业等多项荣誉。江苏山河生态科技股份有限公司成立于2000年6月，注册资本1.05亿元，为我市首家在新三板上市的国有企业，拥有市政公用工程施工总承包、建筑工程施工总承包、建筑装修装饰工程专业承包等多项资质。参与建设里运河文化长廊（八亭桥至宁连路桥段）人文自然景观、西郊公园景观绿化等多项工程，获得“翔宇杯”及“扬子杯”等多项荣誉。

开发板块，江苏水利房地产开发有限公司成立于2005年9月，注册资本20亿元，主营房地产开发，是淮安唯一一家拥有房地产开发一级资质的本土企业。通过强强联合，打造南京、苏州、徐州、淮安4城43盘，成为淮安首家走出去的国有地产开发企业。先后完成“樱花艺墅”“大河新城”“水沐楼台”“水沐清华”等项目开发。2021年，公司被评为江苏省房地产开发行业综合实力五强、苏北第一。水沐明悦府三四期被评为第九届“广厦奖”候选项目，水沐钟秀府入围2022年“广厦奖”候选项目。

类金融板块，淮安市淮上英才创业投资有限公司成立于2014年7月，注册资本2.8亿元，主营创业投资、实业投资、资产管理、投资管理，是淮安市第一家取得私募基金管理人资质的创投机构。其管理基金3支，基金总规模4亿元，主要投资高技术含量、高成长型的人才项目和科技企业。完成对“淮上英才计划”的直投项目10个，其中2个项目启动IPO上市流程；以基金方式完成间接投资项目16个，其中3个项目分别在美国纳斯达克、科创板、港交所成功挂牌上市，另有多个项目启动IPO工作。淮安市水投科技小额贷款有限公司成立于2015年9月，注册资本1.8亿元，面向科技型中小企业发放贷款、开展创业投资、提供融资性担保、开展金融机构业务代理及经省金融办批准的其他业务。2019年荣获省金监局AA评级，营运及收益水准均处于省内小贷行业领军位置。淮安市清江浦区汇泽农村小额贷款有限公司成立于2010年11月，注册资本1亿元，面向“三农”发放贷款、提供融资性担保，开展金融机构业务代理以及其他业务。2019年，公司荣获省金监局AA评级，开创全市首家小贷公司发行小贷资产证券化的先河。淮安水投财务有限公司成立于2015年10月，注册资本5亿元，主营财务咨询服务、会计服务、投资与资产管理、受托管理私募股权投资基金等。公司成立至今，年均利税超亿元，是一家以实现资金集中管理、提高资金使用效率、为集团公司提供增值服务，实现集团公司内部财务公司职能的服务型企业。

贸易板块，淮安市水利物资开发有限公司成立于2006年1月，注册资本3.26亿元，是集物资经营、水利水电建设于一体的综合性企业。参股淮安市伟丰建材有限公司，投资建设的薄壁不锈钢管业产业园项目于2021年4月20日启动试生产工作。其有16条管材生产线，通过资金和订单优势，销售遍布江苏、深圳、武汉、成都、河北、北京市场。

水沐钟秀府

市妇幼保健院新院项目

里运河文化长廊人文自然景观工程

党建扬帆 凝聚奋进红色力量

织密“红色纽带”，守好“红色根脉”。淮安市投资控股集团有限公司是市属国有企业，党建工作一直是其发展的“根”和“魂”。今年，为迎接党的二十大胜利召开，淮安市投资控股集团有限公司以“水”为灵感源头，建立“活水源”“动力渠”“净化源”“连心桥”四大模块，打造“红源工程”党建品牌，让党的建设真正成为集团改革发展的红色引擎。

以红色为底精耕基层。把党组织建到项目工地，把党员职工组织起来，淮安市投资控股集团有限公司党委先后在水沐清华、新孟河、山河园艺馆和渔沟镇新型城镇化等项目所在地成立临时党支部，在淮阴区渔沟镇新型城镇化建设工程（一期）项目部建立廉洁文化示范点，促进党建工作与项目建设互促共进、同向同行。在人才培育中，将党风廉政作为培训第一课，树立年轻干部敬畏审慎权力观，挑选真正对党忠诚、严守规矩、不逾底线、勇于担当作为的人员入党。

以创新实现融合发展。多年来，淮安市投资控股集团有限公司积极探索“互联网+”党建模式，建立线上党建考核“云党建”平台，对履行党建责任、党员教育管理、意识形态、党风廉政等方面进行梳理，形成规定考核任务，实现对基层党组织的数字化、标准化管理。对照党章、《中国共产党支部工作条例（试行）》、《关于新形势下党内政治生活的若干准则》等，从支部工作、组织生活、党员发展、信访帮扶等方面着手，形成标准化流程，制成党员手册，增强党员学习党建知识的自觉性和主动性。

以实际行动担起社会责任。淮安市投资控股集团有限公司党委积极履行社会责任，彰显国企担当。全力投入农村扶贫，根据挂钩村实际情况，统筹各方资源，加大帮扶力度。扎实开展社区帮扶，精心选派社区党建指导员，及时赴帮扶社区开展专题调研，协助社区整合闲置房屋，建立市级帮扶单位与挂钩社区联系点，增设党群议事机构，让社区党员和群众活动有去处、议事有平台，推动“功能型社区”向“服务型社区”转变。节日期间，为困难群众送去慰问物资和慰问金，投入资金助推帮促村及挂钩社区项目建设，解决冯陈村“福村宝”惠民工程资金缺口，为冯陈村1000多人购买医疗保险。

人才引领 释放发展不竭动力

今年9月，“2022外滩人力资源峰会”在上海举行。经过专业评审，淮安市投资控股集团有限公司凭借“六个一”“三航计划”系列人才培养举措，被评为“2022年人力资源管理学习与发展领先企业”。

在干事创业的征途上，淮安市投资控股集团有限公司贯彻人才战略，多措并举激发人才活力、释放发展动力。一方面，注重从业务上培养。目前，集团拥有正高级职称3人，高级职称149人，中级职称415人，注册会计师、注册税务师23人，法律A证10人，注册一级、二级建造师、造价工程师、注册监理工程师和注册安全工程师490人次，各类从业资格证204人次，为集团财税管理、安全生产、项目建设、法务风控等各个业务板块、条线赋能助力。另一方面，注重从综合素质上培养。从提出“四个一身”（好品质、好本领、好作风、好习惯）理念到“青蓝工程”“六个一”（一个规定、一场考试、一个挂职、一个培训、一个论坛、一个安排）活动开展；从“三航”（引航、远航、启航）计划暨“2414”（三年内培养20名中层正职（引航）、40名中层副职（远航）、140名子企业中层年轻干部（启航））计划实施，到打造人才发展共享平台，建设“智库工程”，组建淮投控股学会、设立六大分会、成立市科技创新和发展研究会，集团不断探索人才培养之路，多元化锻造人才，打造个人品牌，为集团发展添智赋能。

今年，集团累计安排77名员工挂职锻炼，近1600人次参加6期“淮控讲坛”，7人被确定为江苏省第六期“333高层次人才培养工程”第三层次培养对象，53人获淮安市“533英才工程”培养对象，入选人数均在市属国企中排名第一。2019年被评为江苏省引才用才成效显著单位。

深化管理 助力企业行稳致远

20年来，淮安市投资控股集团有限公司坚守初心，秉持“团结拼搏、勇于担当、求真务实、开拓创新”企业精神，以“十种意识”“八字方针”“四个本质”涵养文化内涵，推动企业发展行稳致远。

以内控体系建设筑牢高质量发展根基，提出企业意识、创新意识、风险意识、成本意识、法律意识、规矩意识、进取意识、身份意识、担当意识、资质意识十种意识，率先在几大国有平台企业搭建财务管理NCC系统和OA办公系统平台，实现监管由静态、事后到动态、同步的转变。以国企改革三年行动为契机，完善党建入章程、党委会前置规程、董事会向经理层授权、董事会议事规则、经理会决策清单等决策议事制度，建立100余人的外部董事人才库，实现36家子企业董事会应建尽建、配齐建强，外部董事“外大于内”。积极创建本质安全型和本质合规型企业，创新提出“本质安全、本质进度、本质质量、本质信息化管理”理念，汇编《国有企业工作人员职务犯罪预防与警示手册》强化红线意识和底线思维，筑牢“合规底线”，成为淮安首家创建“本质安全”型企业体系的集团。

乘风破浪扬帆劲，奋楫笃行开新局。淮安市投资控股集团有限公司党委书记、董事长庄亚洲说：“站在新的起点，集团将在市委市政府的领导下，围绕淮安‘十四五’规划和国企改革三年行动方案要求，立足企业实际，按照‘巩固、增强、促优、安全’八字方针，踔厉奋发、勇毅笃行，在高质量发展新赛道上实现跨越赶超，为提升淮安城市能级、促进产业振兴作出应有贡献。”

国家优质工程“大禹奖”——沙颍河近期治理工程耿楼枢纽工程

国家优质建筑工程“鲁班奖”——淮河入海水道工程